

<http://cmdt.10086.cn/>

中移咨询 | 长三角数智化赋能 能力与产品手册



中移咨询 2023年版

洞察产业动态
解析前沿技术
引领行业发展
敏捷注智赋能数智化转型



长三角区域数字化转型特征

长三角成为全国数字化新高地

经济发展最快速

经济总量占全国三分之一

数字经济最强劲

数字经济占比接近60%

数字生态最活跃

新业态、新模式蓬勃发展

创新能力最突出

科技创新资源配置占全国1/3

- 顶层引领，长三角省市一体数字化政策密级出台
- “第一梯队”优势突出，数字经济两化均衡发展
- 多核驱动，市域数字经济发展动力强劲
- 数字场景规模庞大，创新应用深度融入生活
- 数字产业集聚人才，数字文明超前发展



领先

数字基础好，能力超前建设

系统

单点突破向系统演进进阶

实效

技术广泛应用向实战实效进阶

创新

发力新业态、新模式创新突破

中移数智科技有限公司 基本简介与发展定位

01





公司简介



公司基本情况

中移数智科技有限公司（简称：中移数智/中移咨询）是中国移动集团全资机构，承担中国移动数智化转型咨询相关能力建设与数智化转型赋能服务。中移咨询依托中国移动强大的“连接+算力+能力”信息服务体系，同时继承了国内外先进咨询理论优秀成果，提供战略咨询、业务咨询、运营咨询、技术咨询服务，全方位覆盖千行百业数字化转型需求。

数智化转型 **探索者**

创新性提出 “1357 数智化转型方法论”

数智化改革 **服务者**

自主研发了 “数智化转型咨询赋能平台”

数智化发展 **实践者**

依托中国移动自身丰富的转型实践经验

数智化赋能 **聚力者**

聚合业界专家、产业伙伴、研究机构力量

 愿景价值

坚
毅

「笃行奋斗、坚持不懈」

致
远

「勇于探索、开拓创新」



成为国际一流的
数智科技咨询及服务公司

求
实

「价值导向、精益求精」

融
通

「博采众长、兼收并蓄」

面向
中国移动集团

内
部

支撑集团数智化转型
协同数智化产品输出赋能

面向
中国移动集团

外
部

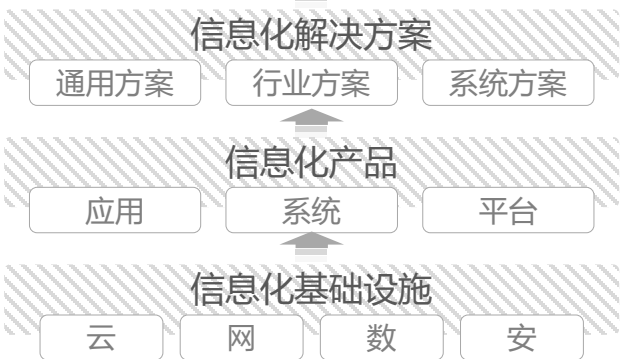
矢志不渝服务国家大局
提升全社会运营效率与价值

产品定位

过去时

信息化解决方案

对需求的概括性统计
对方案的描述性表达
尽力而为的技术诉求



从“技术支持业务发展”向
“业务牵引数字技术”转变

转型主体数字素养提升

从“依赖”数字技术向
“驾驭”数字技术转变

现在时

数字化转型咨询产品

战略设计

业务功能&流程设计

数据体系设计

应用&平台设计

数字基建设计

需求理解

目标制定

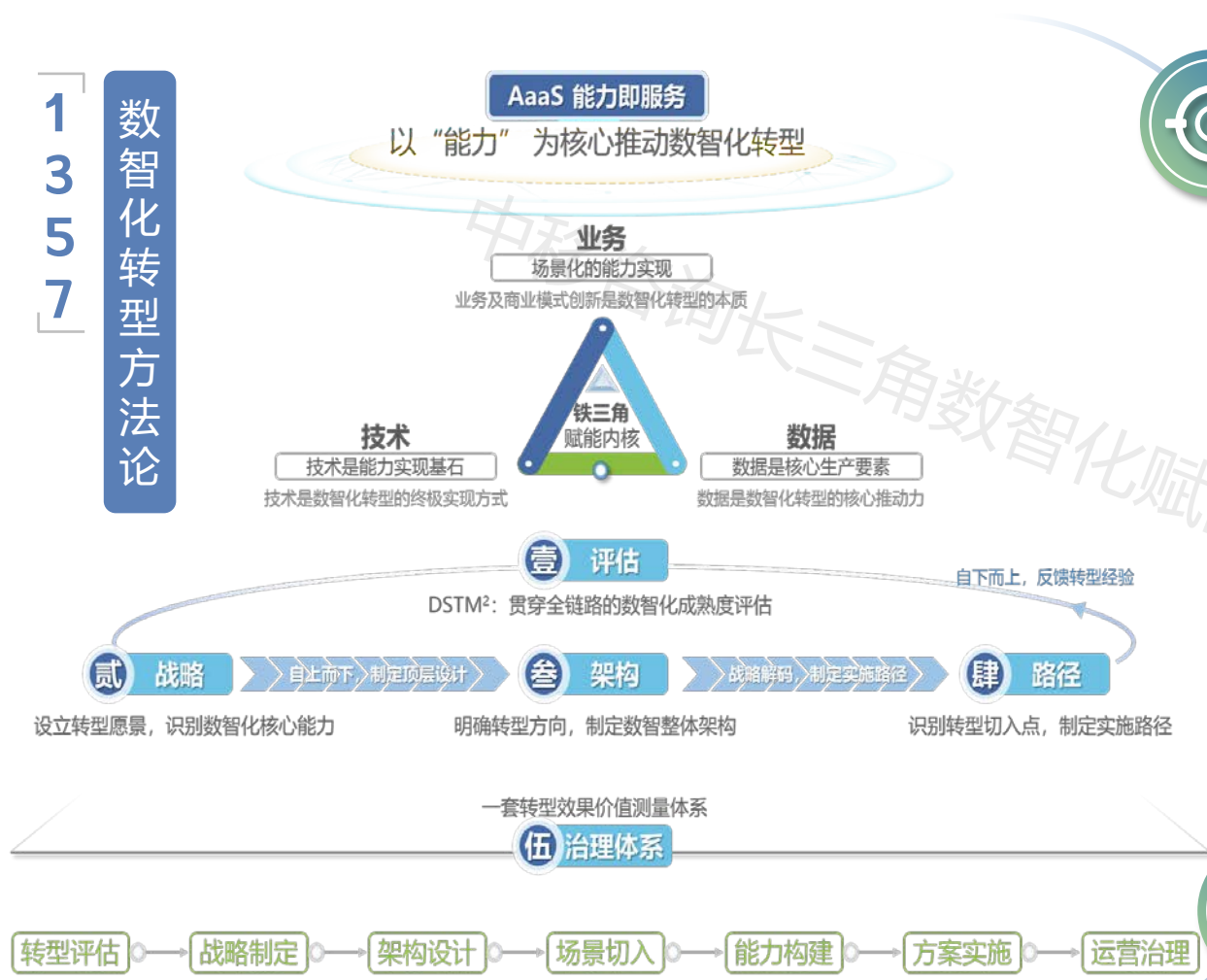
数字建模

智能决策

贯穿始终的**总体设计**服务

方法论工具

1
3
5
7
数智化转型方法论



1 个核心：以能力为核心

1个核心是对数智化转型以能力为中心的本质内涵诠释

3 大要素：业务、数据、技术

3大要素是数智化能力构建的使能基石

5 维模型：评估-战略-架构-路径-治理

5维模型是以架构为驱动的数字转型关键方法

7 步行动：转型评估-战略制定.....-运营治理

7步行动是转型全周期行动过程



产业定位



高层次智库

立足“大国重器”站位，落地国家数字化转型战略，打造**高层次、高水平**的思想库和智囊团，提供具有战略性、系统性和实战性的数字化总体设计



工程化咨询

立足国际主流标准、最佳实践和中国移动丰富的工程实践，以**综合集成思维**，形成“战略+规划+架构”产品交付形态



全开放生态

围绕数字化转型共性服务需求，发挥中移咨询品牌、人才、资源优势，打造**综合性咨询合作平台与生态**



咨询理论创新

吸纳国际主流先进咨询理念，结合中国特色需求与实践，探索“系统学+企业架构+敏捷”的**“中国方法”**



国家级平台型、工程化咨询智库生态

发挥中国移动政策优势，打造国家级的平台型、工程化咨询智库生态
对内聚合优质数智化产品，对外助力经济社会转型增效

咨询服务产品体系



敏捷咨询服务模式

轻咨询 高级场景化咨询

快速孵化轻量级商业模式、解决方案的咨询服务

系统性咨询 定制化咨询方案

基于用户需求，输出系统的定制化咨询方案

培训服务 按需设计培训

战略、技术、管理等跨领域、定制化培训课程

知识服务 知识与信息整合输出

基于知识库，提供标准化与定制化知识服务

中移数智科技有限公司 长三角区域中心服务体系

02





中移咨询设立长三角区域中心

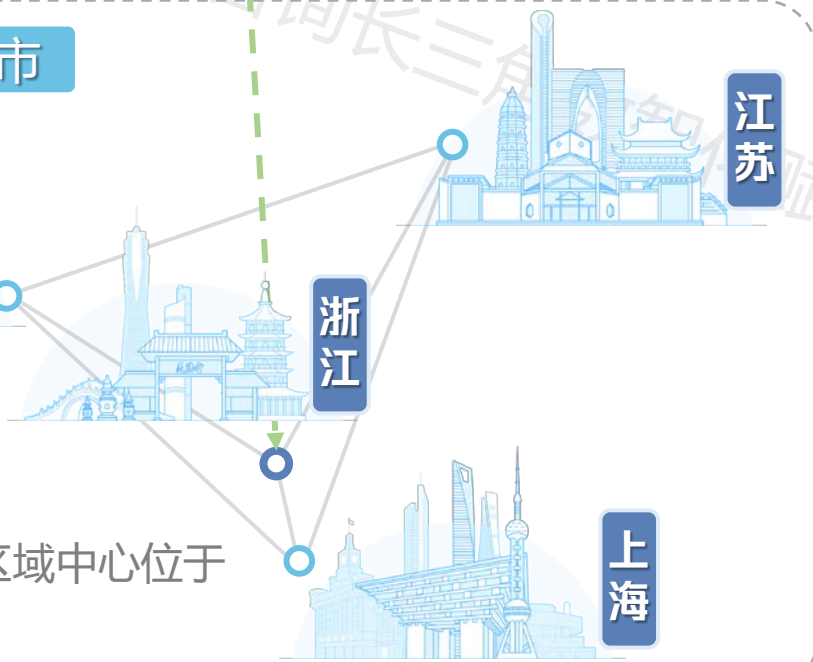
协同北京公司总部资源

专家、生态、平台、知识...

北京

深耕长三角两省一市

其他



中移咨询长三角区域中心位于浙江杭州

长三角区域服务定位

立足区域实际需求，聚集公司优质资源，持续加大产品研发投入，为本地市场提供优质服务

区域业务服务团队力量

党政组	国资组	工业组	电信组
技术服务组 (云计算、大数据、区块链、物联网、IP...)			
能力研发组 (架构建模、知识赋能、决策工具)			

区域专家资源

技术总监	5人	技术专家	10人	咨询顾问	30人
注册咨询师	CPA	TOGAF架构师	HCIE	DAMA

丰富的合作生态

合作伙伴400余家，涵盖党政、工业、交通等行业领域，技术能力涵盖咨询服务、系统集成、产品开发等技术领域



长三角区域864服务体系布局



中移咨询长三角中心

服务体系布局

8
6
4



8 大行业产品纵深



6 大咨询专业能力

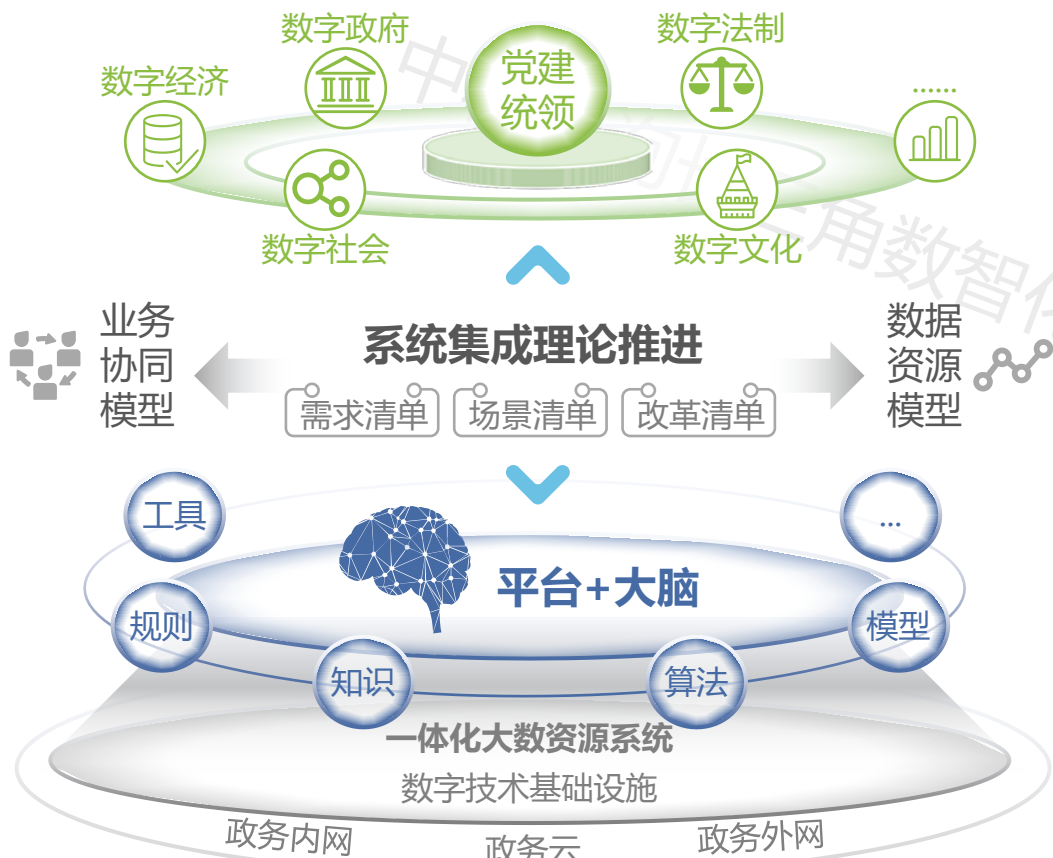


4 大基础平台底座

01 数字化改革咨询服务与产品



数字化改革推进系统再造



产品简介

依托系统集成理论方法，应用数据、技术架构建模，一方面重构数字业务系统，另一方面构建领先的“平台+大脑”

顶层规划与理论方法

系统论方法与数字化顶层设计

业务架构设计

以党建统领为核心的业务架构建模

数据架构设计

数据资产化与数据价值化建模

大脑+平台规划

数字技术架构体系与大脑体系设计

智能文稿与协议平台

党政跨域协同写作与任务分发

综合评价与监督平台

数字化改革系统性评估与量化评价

监管与风险决策平台

智能监管分析与风险决策支持

能力积淀

政府

- 党委党建统领业务体系设计、党建系统大脑规划设计
- 数字化改革数字资源治理体系设计与数据架构建模工作

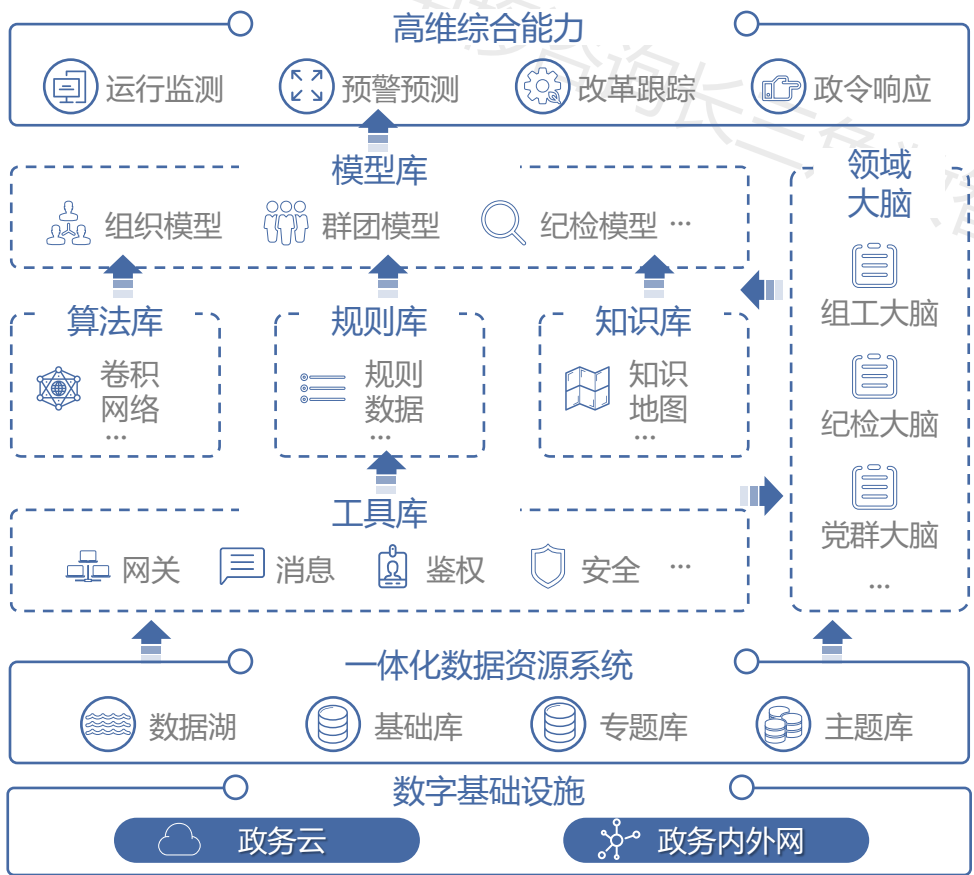
行业案例 1

数字化改革

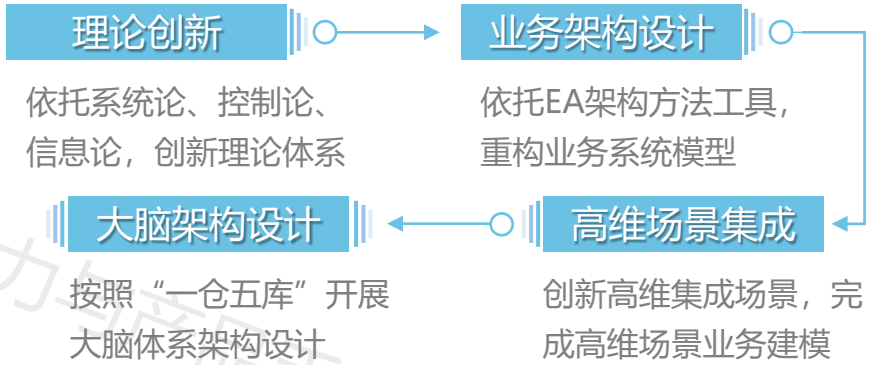
某省党建统领系统大脑体系架构规划

项目背景与客户需求

某省党建统领系统建设已取得积极成效，但随着改革推进逐渐出现系统僵化、数据壁垒、跨层级贯通不畅、智能化水平不足等问题，需要构建纵向贯穿、横向协同的系统大脑，以强化党对数字化改革各领域、各环节的全面领导，推动全省数改系统推进。



工作内容



客户价值



- 民主法治
- 生态文明
- 从严治党
- 共同富裕
- ...

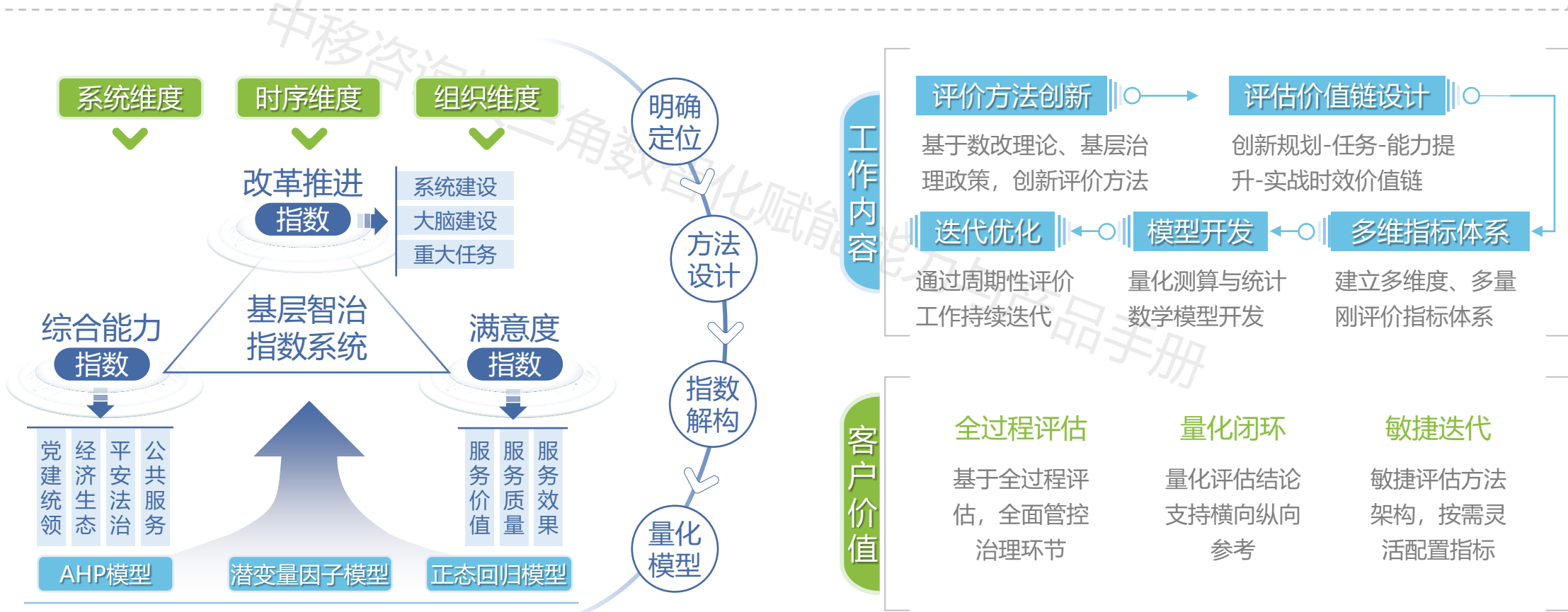
行业案例 2

数字化改革

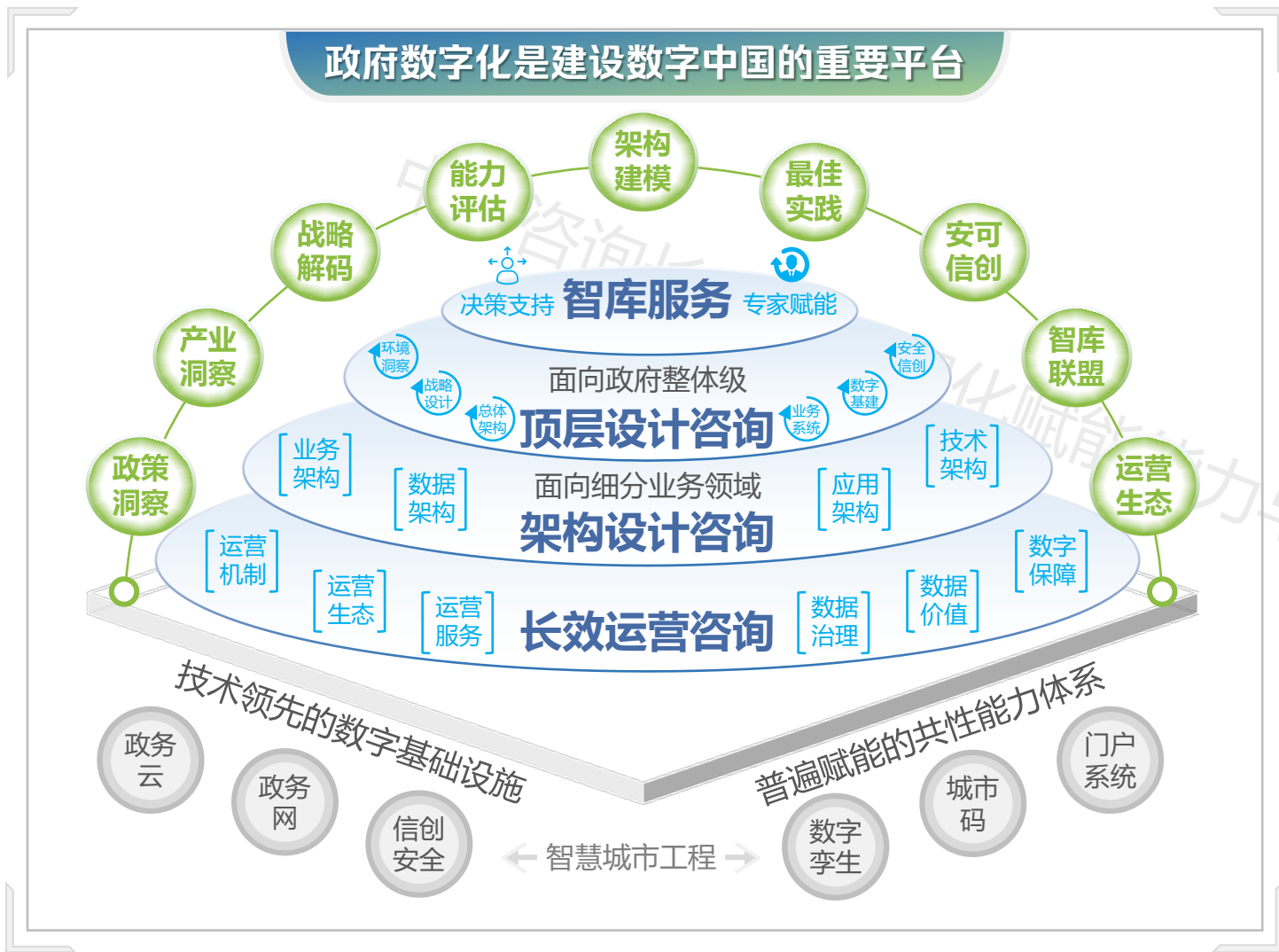
某省基层治理数字化改革综合评价体系规划

项目背景与客户需求

基层智治数字化系统已完成省市县三级贯穿，改革成效显著，为推动改革系统与基层治理工作进一步融合，需要搭建一套基层智治总体评价体系，包括评价方法、指标系统、量化算法等，通过构建常态化评价工作机制提升基层数字化治理水平。



02 数字政府顶层规划与架构设计服务



产品简介

面向政府提供数字化领域转型咨询服务，涵盖战略级顶层设计与系统架构设计咨询

智库服务

依托国家级智库，提供高端决策支持服务及跨领域专家赋能服务

顶层设计咨询

面向本级政府提供全领域顶层设计服务，交付物为规划、发文等

架构设计咨询

面向细分领域提供业务与系统级规划咨询服务

长效运营咨询

“投建运”一体化运营规划与服务，以及数据治理咨询服务

能力积淀

政府

- 成功交付多个省级数字政府顶层规划服务
- 成功交付15+个市本级数字政府顶层规划服务

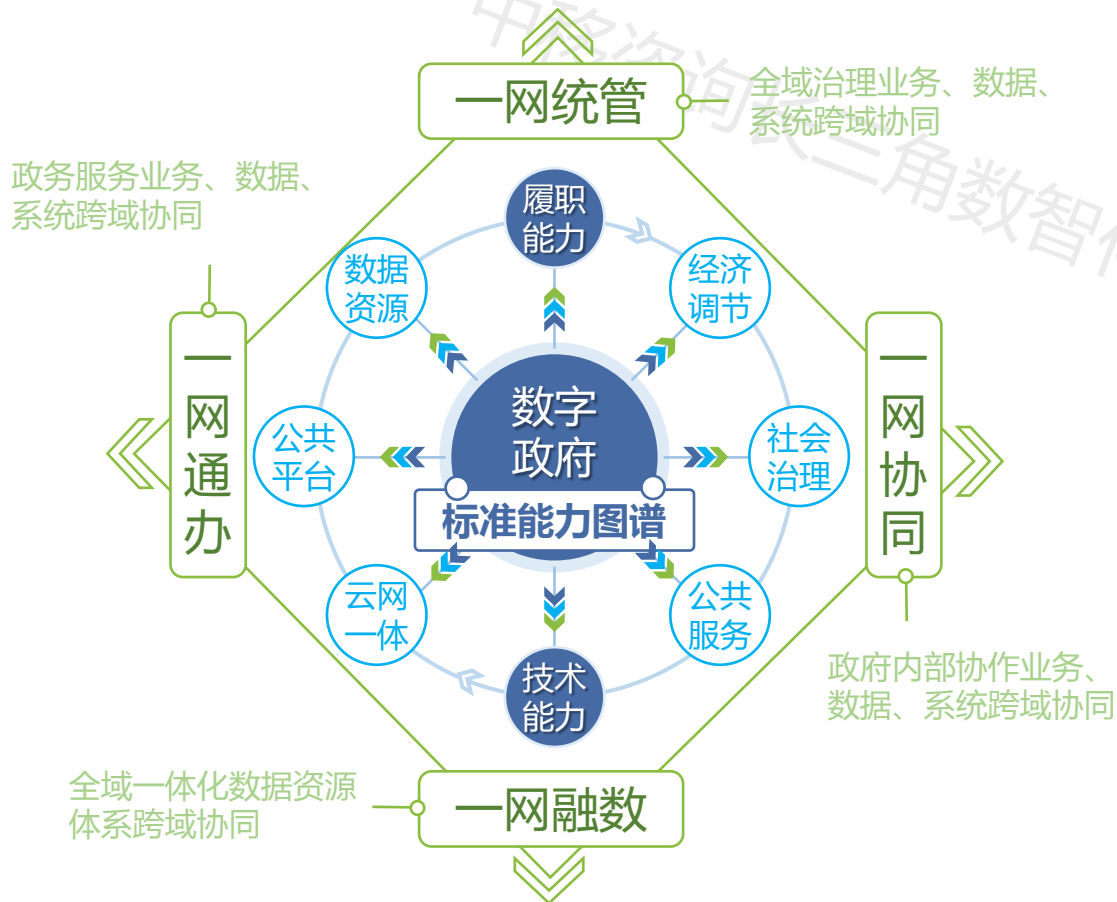
行业案例 1

数字政府

东部某新一线城市数字政府顶层设计咨询

项目背景与客户需求

东部某新一线城市于2018年颁布数字政府五年行动计划，数字化建设处于全国领先地位，随着规划期满，制定新一轮五年行动计划，明确分阶段重点任务成为迫切需求。由于该市数字政府已具备较完备基础，跨域融合、系统集成成为主要方向。



工作内容

标准能力图谱维护

日常维护数字政府标准能力图谱

能力图谱定制

基于调研定制该市专属能力图谱

平台建设体系

“四个一”系统架构实现与重点建设任务

系统性规划

“四个一”跨域系统设计与能力规划

客户价值

高维能力规划建设

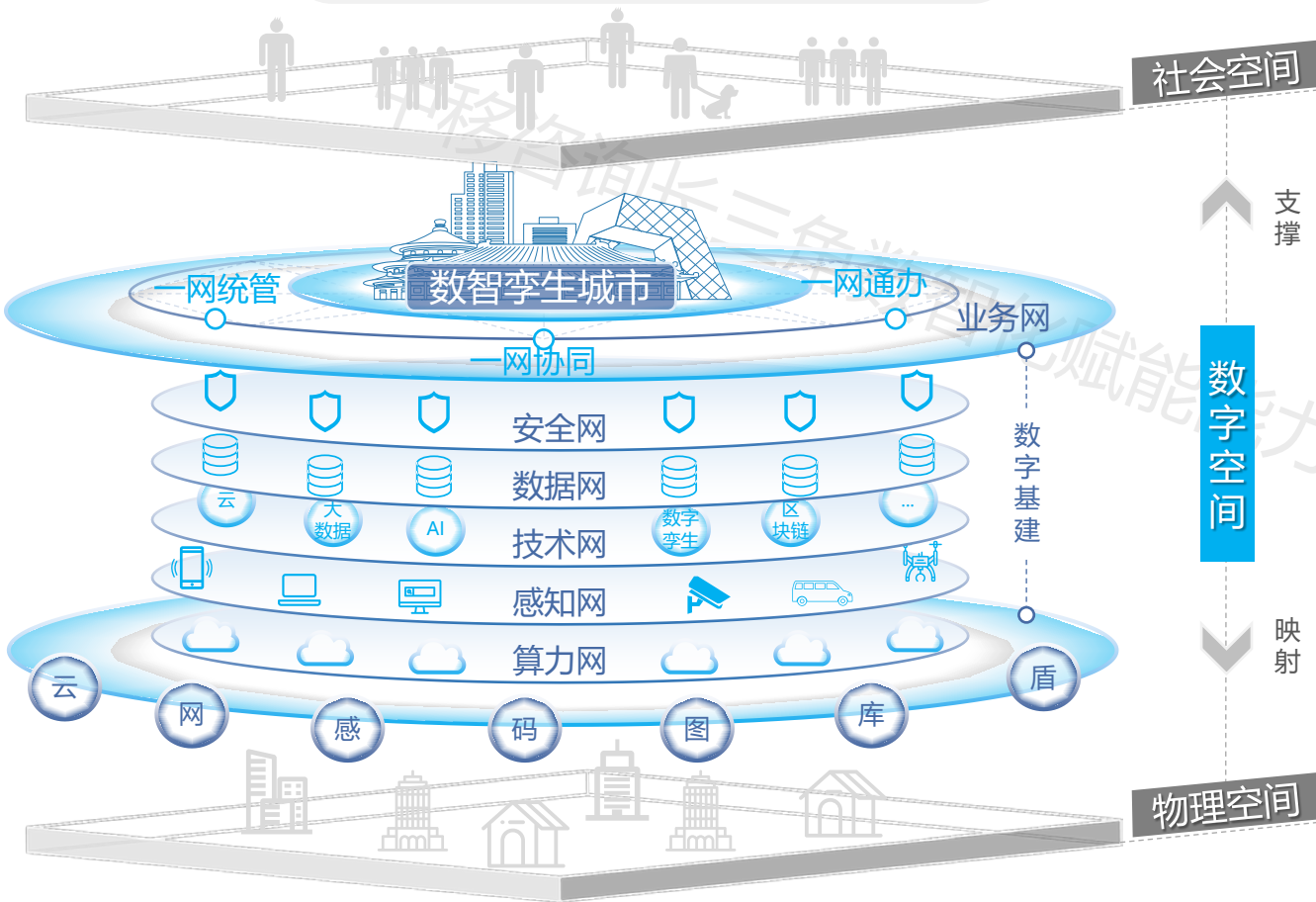
规划内容重点突出跨域融合、系统集成等整体结构，成为数字政府能力建设高阶目标

大成集智，特色鲜明

标准能力图谱汇集全国优秀实践，在此基础上定制个性能力建设，体现大成集智

03 新型智慧城市全过程咨询服务

智慧城市是建设数字世界的基石



产品简介

以构建数字城市空间为目标，提供数字孪生城市建运一体全过程咨询服务

智慧城市顶层设计咨询

提供智慧城市顶层设计/总体规划、智慧城市专项规划、行业规划、产业规划、信息基础设施规划等咨询服务以及智慧城市相关课题研究

工程咨询服务

提供智慧城市领域相关工程全过程一体化咨询服务，包括项目建议书解决方案、可行性研究报告、项目后评估等

能力积淀

政府

- 牵头长春城市大脑、厦门智慧城市、数字汉中、数字开封等规划项目

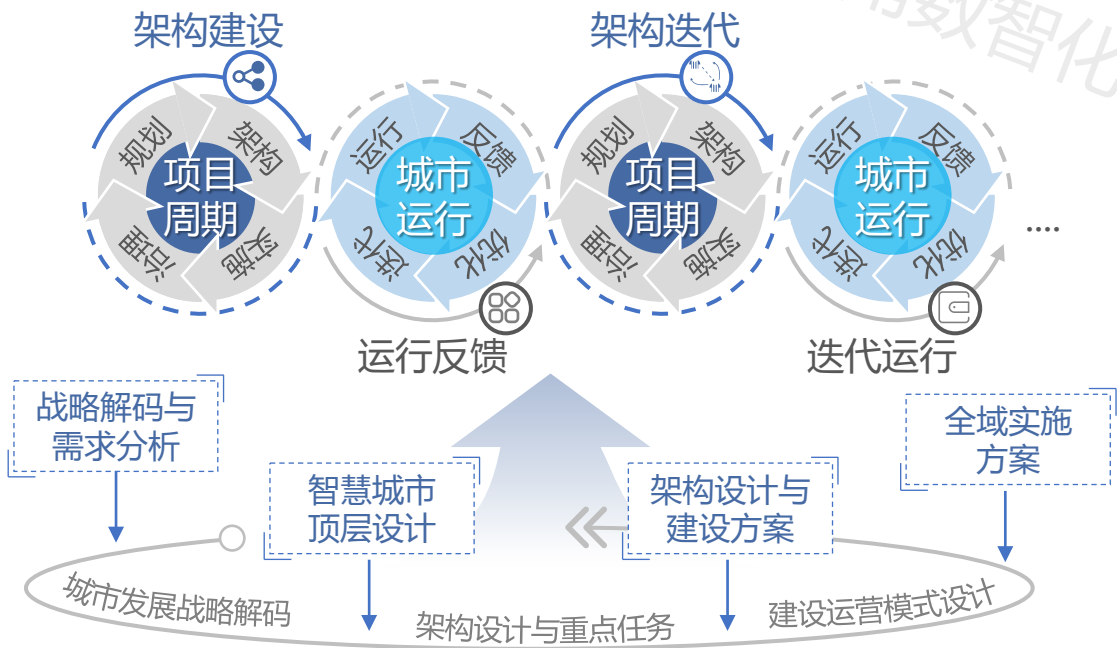
行业案例 1

智慧城市

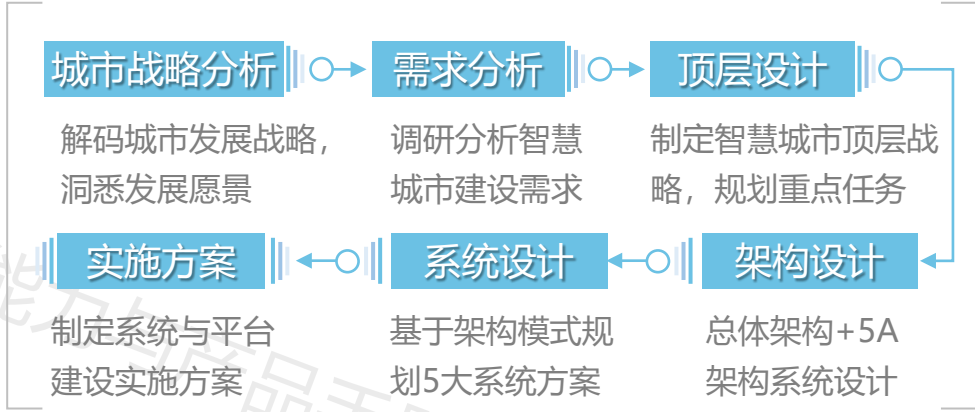
东部沿海一线城市全域数字化转型全栈咨询服务

项目背景与客户需求

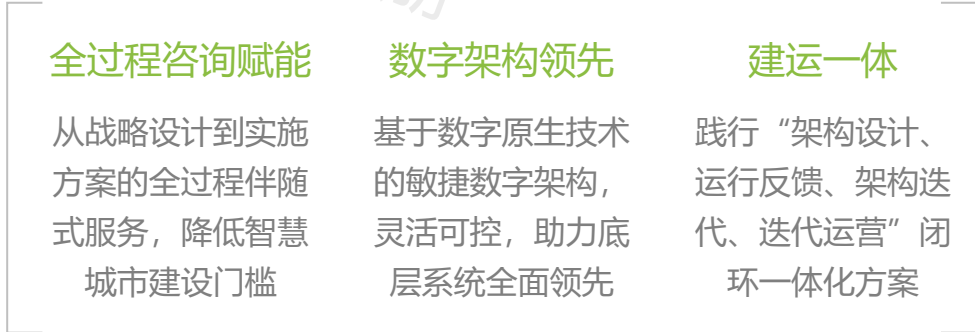
东部某沿海城市为该区域经济、金融、文化中心，2020年发布十四五城市发展规划，提出2025年建成理念、方案、技术全面领先的新型智慧城市，我方提供了从战略到实施的全过程咨询服务，助力算力网络、感知网络、数字孪生、城市大脑等系统建设。



工作内容



客户价值



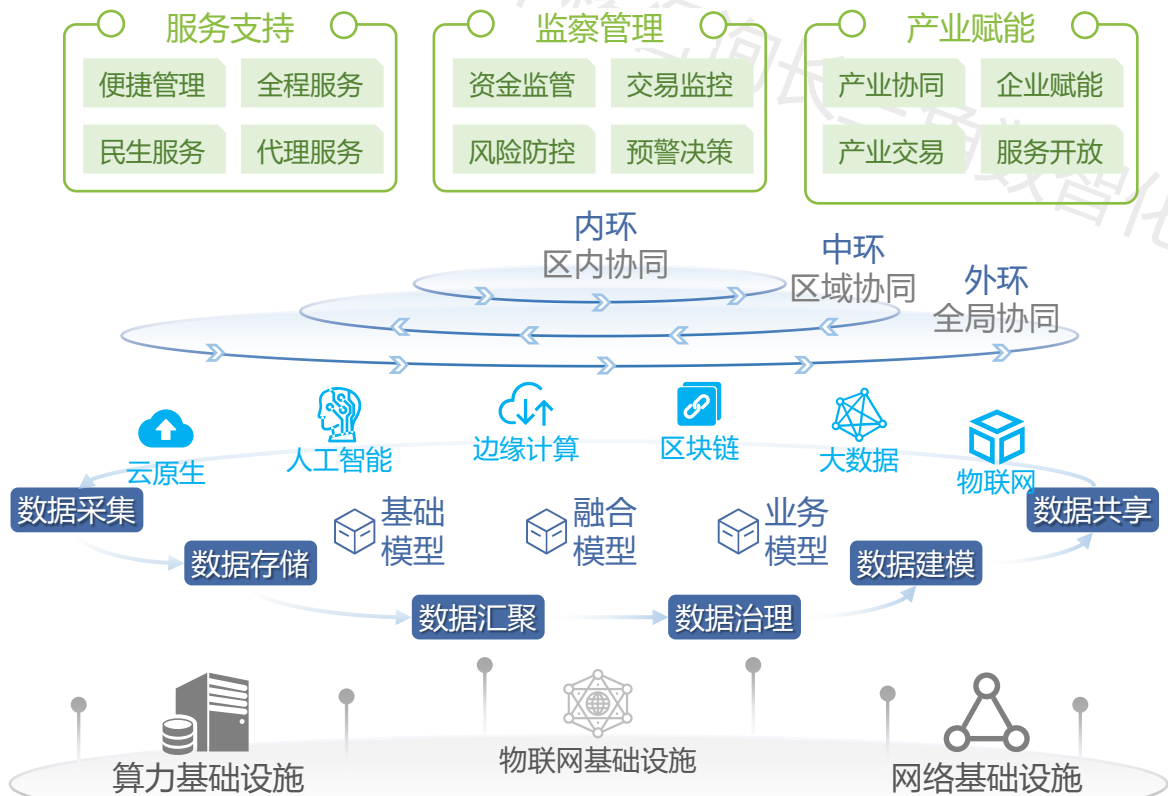
行业案例 2

智慧城市

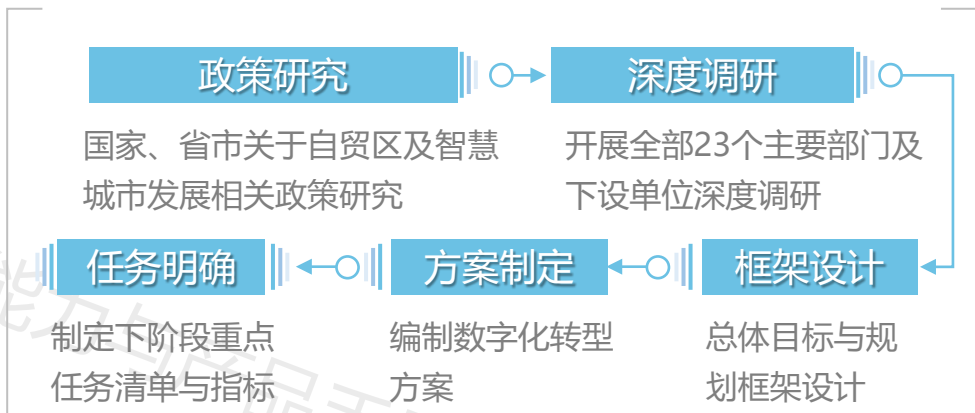
某直辖市自贸港全域数字化转型咨询服务

项目背景与客户需求

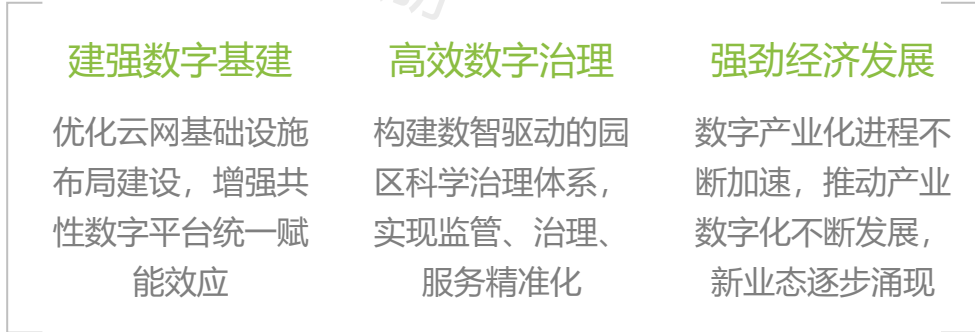
某自贸区希望借助数字化机遇打造具有国际竞争力影响力的自贸园区，本次规划项目以数字化应用场景为牵引、以数据要素为驱动、以政社共建共治共享为手段，将数字经济加速融合、监管&营商环境联动、产业结构升级、区域经济高质量发展作为目标。



工作内容

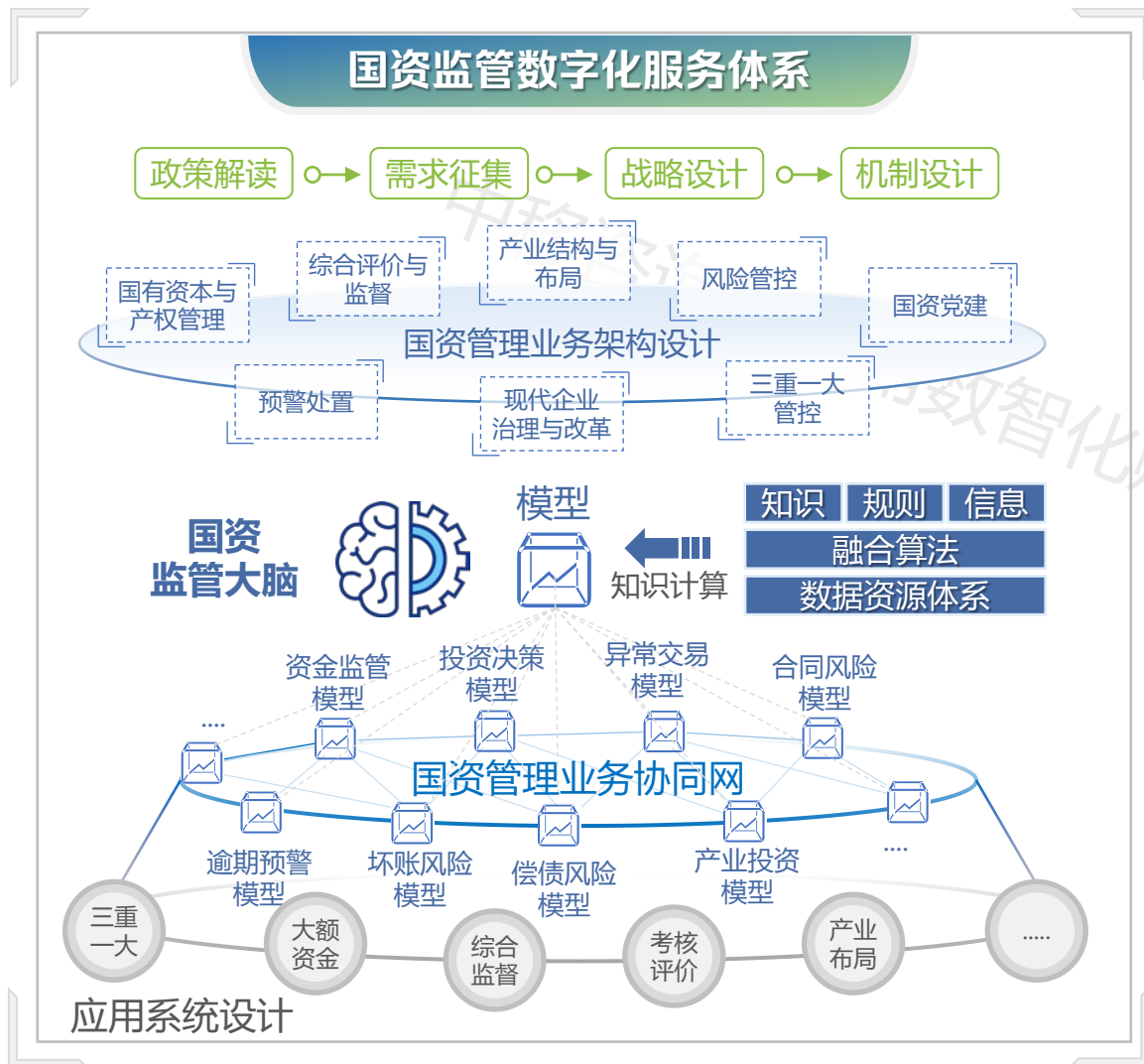


客户价值



产品介绍
8大领域纵深

04 国资管理数字化转型咨询服务



产品简介

国资智库团队驻点支持中央国资委，基于国家政策引导与洞察，开发区域国资管理战略，以“平台+大脑”构建智慧国资能力系统

国资管理顶层战略设计

洞察政策环境，解读重点改革任务，制定顶层战略规划

国资管理架构体系设计

基于业务建构设计业务协作网络，基于数据建模设计数据一体化资源网络

国资大脑整体设计

基于业务架构、数据架构，构建国资大脑系统架构与技术实现架构

国资监管数据共享平台

基于企业-国资委数据血缘地图，提供从数据治理到共享的全生命周期咨询服务

国资监管智能决策系统

面向资本管理28个风险环节场景，提供国资监管风险预警、决策支持在线智能等服务能力

能力积淀

政府

- 省级国资管理业务架构设计服务经验，包括业务体系与数据资产建模
- 省级国资大脑一仓五库（数仓、知识库、规则库、模型库、工具库）设计经验

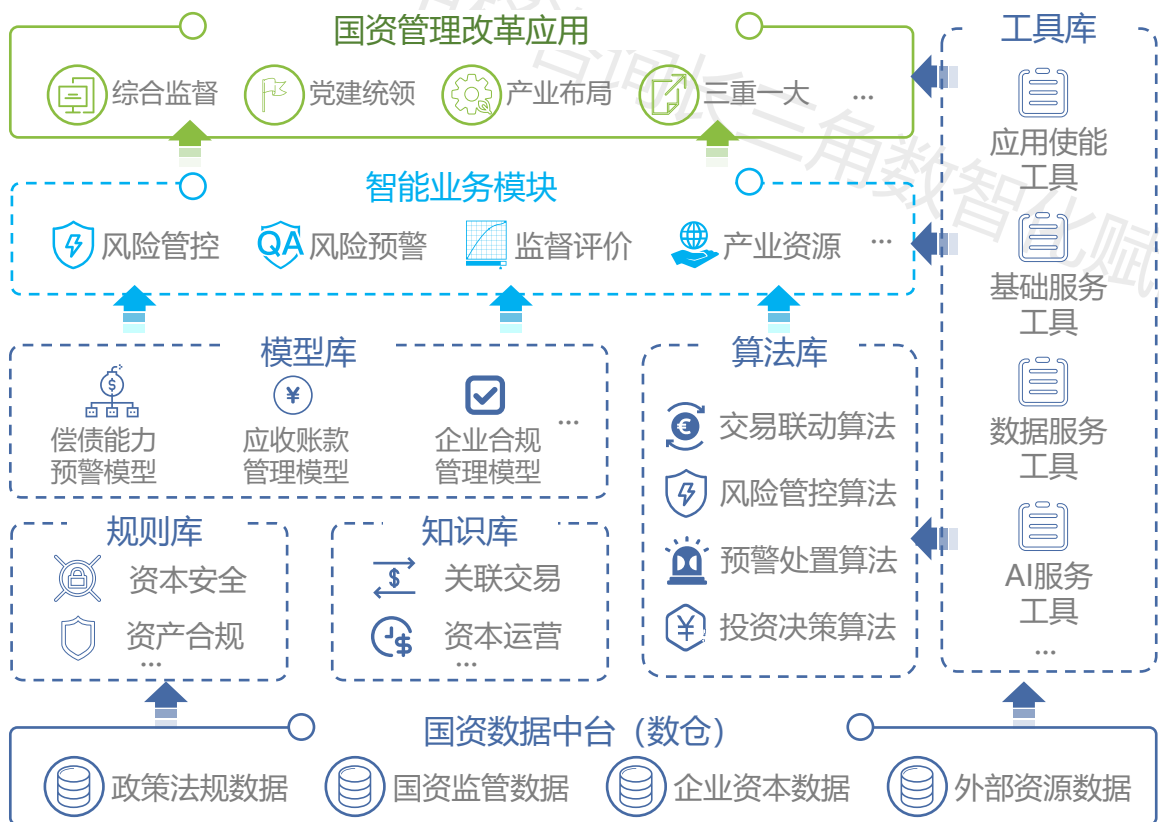
行业案例 1

国资数字化

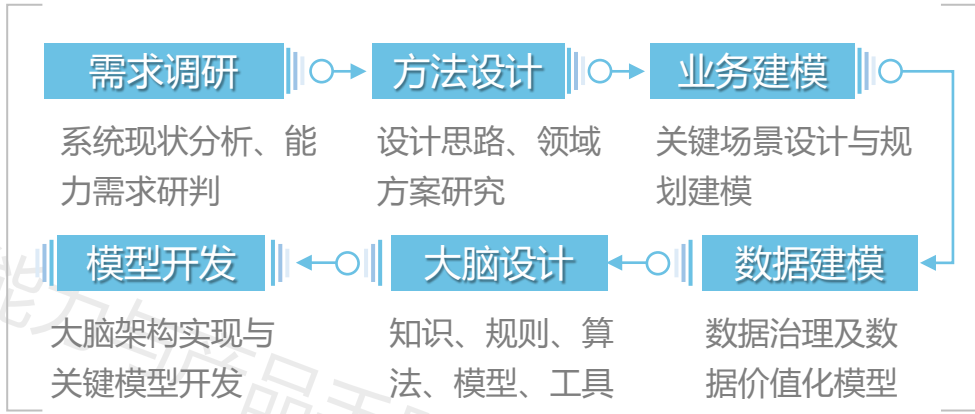
省级国资委整体智治体系咨询规划（国资大脑）

项目背景与客户需求

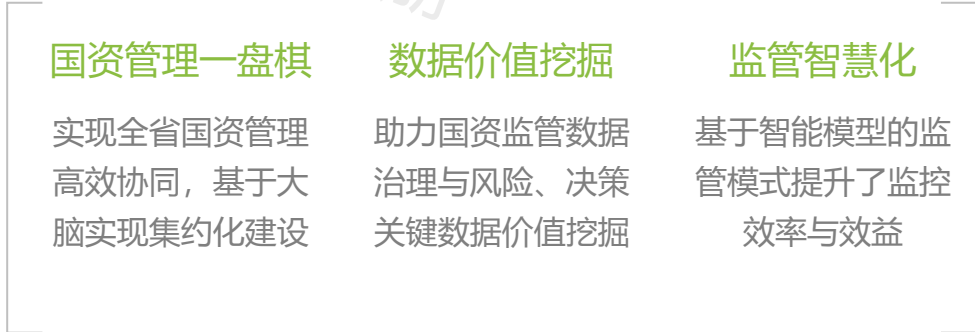
某省国资委不断深化数字化赋能进程，希望构建一体化国资监管、服务、赋能网络，实现国资管理一盘棋。同时通过构建高效协同的国资管理大脑，实现全面智慧化赋能，提升国企经营、风险管控、预警处置等关键领域决策科学化水平和管理服务效率。



工作内容



客户价值



05 国有企业数字化转型 咨询服务

产品简介

以数智能力为核心，建设“数字化平台+智能大脑+应用订阅+定制化功能”助力业绩融合

数字化战略咨询

贯彻国家、产业政策，融合总体战略，开展评估诊断，构建数字战略架构

企业大脑规划

充分释放数据价值，构建AI驱动的企业大脑，实现全领域智能决策驱动

数字化基础设施规划

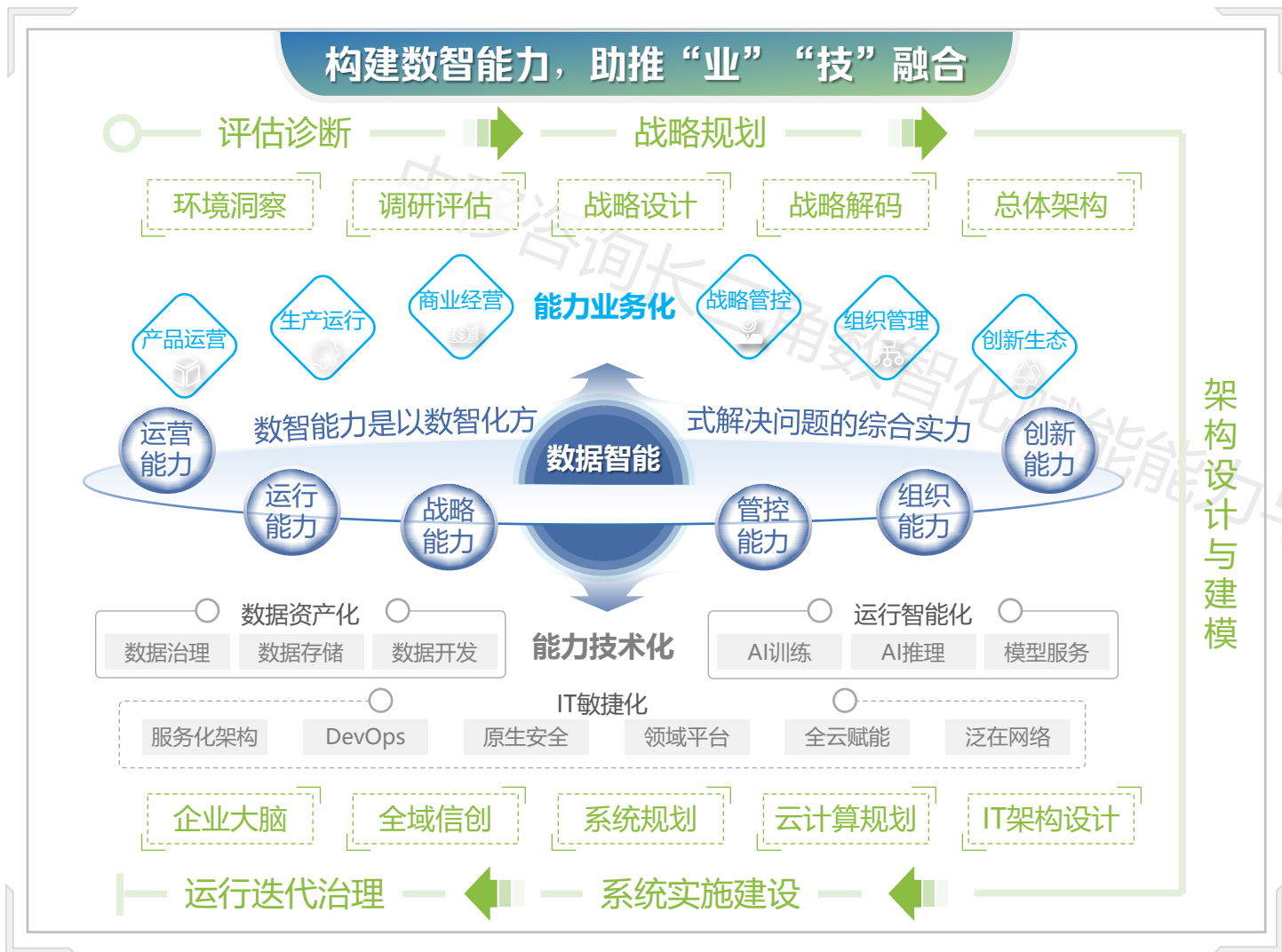
涵盖云、网、大数据、AI等规划，及容灾、信创等服务

国企信创总体规划

结合企业发展现状与要求，制定基础硬件到应用软件端到端信创规划

能力积淀

- 国企 已在全国多个区域落地数十个央企、国企数字化相关咨询项目，包括评估、战略、企业大脑、数字基建等多类服务



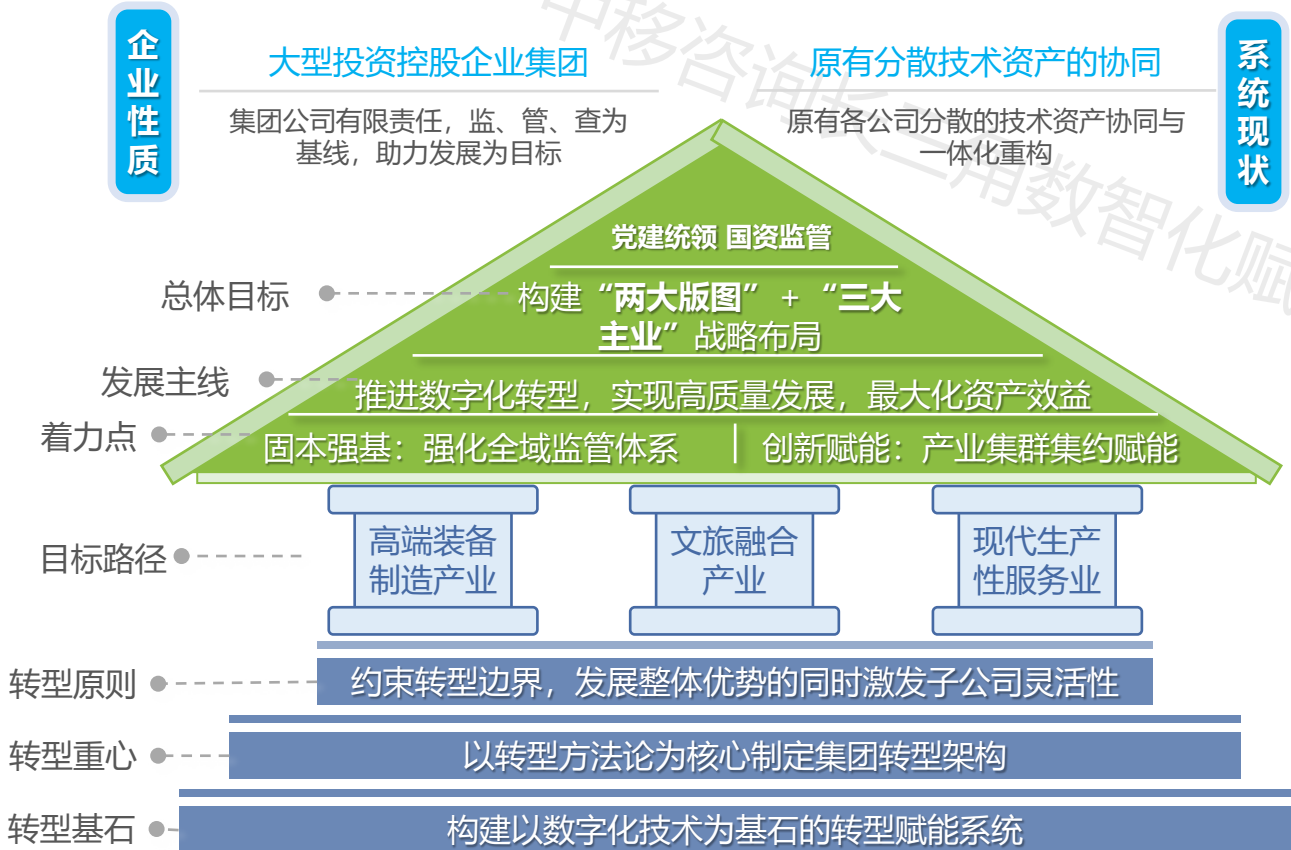
行业案例 1

国企数字化

某业务多元化国有企业数字化转型总体规划

项目背景与客户需求

某综合型国企落实国资委云改数转相关要求，委托中移咨询开展数字化转型总体规划，规划以集团整体发展愿景为目标，以1357转型方法论为核心，基于业务触点构建业务架构，编制集团层面整体转型方案，最终基于新型数字化技术搭建IT架构系统。



行业案例 2

国企数字化

某国有企业信创&安可总体规划

项目背景与客户需求

某省属国企希望借助数字化转型机遇，以“升级替代”方式开展信创工作，委托中移咨询负责数字化转型顶规-信创&安可子项目，中移咨询结合规划要求，按照多态共生架构设计模式，提出信创改造四项原则，制定信创领域改造方案与分阶段计划。

原则1—先稳后敏

稳态业务 | 稳定、可靠性要求高、应用场景固定

敏态业务 | 灵活创新，快速迭代

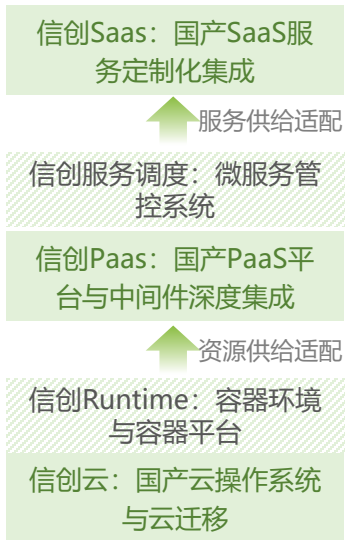


原则3—先管理后业务

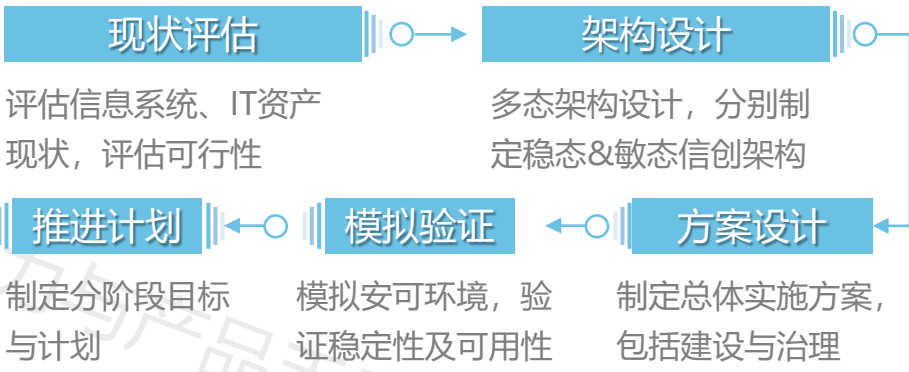


- 安全**
- 边界安全
 - 网络安全
 - 信息安全
 - 数据安全
 - 终端安全

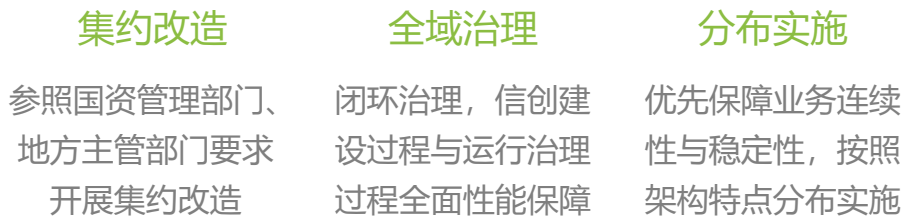
原则4—安全先行



工作内容



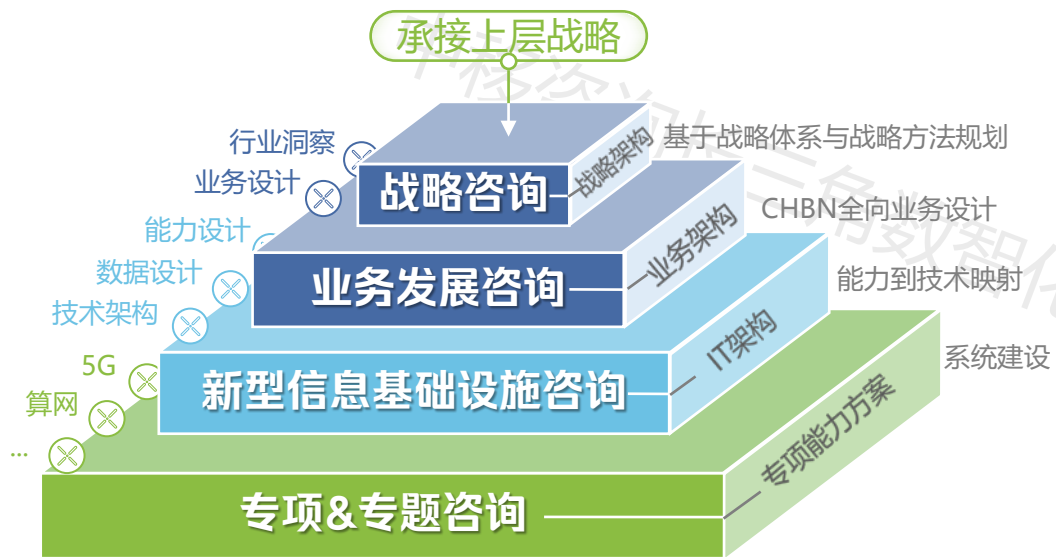
客户价值



产品介绍
8大领域纵深

06 电信运营商数智化咨询服务体系

电信运营商新型数智化咨询



立足 科改战略落地

立足 数字中国运营商定位

立足 数字技术产学研一体

立足 新型信息基础设施建设

产品简介

依托运营商规划、咨询、设计数十年积淀与新型数智化建设理论方法，为电信运营商提供体系化规、建、维、优、营咨询服务

战略规划咨询

落地集团战略，制定全域战略举措

业务规划咨询

个人、家庭、政企全体系业务分析设计

信息基础设施建设咨询

运营商新型信息基础设施体系架构设计

专项&专题咨询

云、网、中台等领域专题端到端咨询

全域智慧运营体系

依托网络指标体系，助力智慧运营

数据中心智能运维系统

提供数据中心全域监测、预警与分析

政企市场营销支持系统

基于区域市场洞察，提供政企业务支持

能力积淀

省级运营商战略发展规划

省级运营商网络滚动规划

电信
运营商

智慧中台、大IT、算力网络、大数据平台、网管系统等专项规划

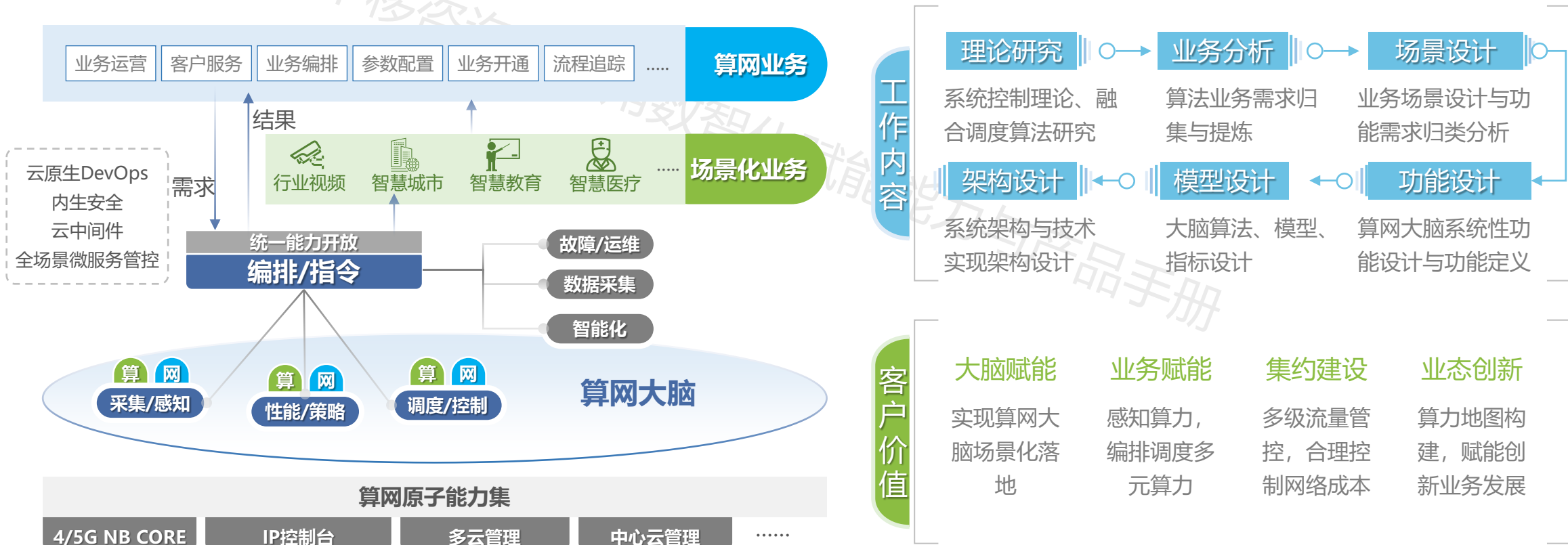
行业案例 1

运营商数改

某电信运营商算网大脑规划试点项目

项目背景与客户需求

算力网络作为统管计算能力与网络能力的数字基础设施一体化控制系统，已成为电信运营商数字化服务的关键，某省级电信运营商承担算网大脑规划建设试点工作，需要从理论指导、业务需求、实践经验等方面入手制定算网大脑建设规划，指导试点工作。



07 智能制造咨询赋能服务体系

多元化服务模式赋能智能制造

区域智能制造产业规划

标准及规范编制

智能制造服务运营平台建设

智能制造联盟运营

服务省市经信/工信部门 **to G 智库服务** 提供专家智库咨询服务

调查研究 诊断评估 **to G to B** 项目申报 验收评价

服务制造业企业 **to B 规划咨询** 提供企业级规划咨询

工业企业管理咨询
智能制造 精益管理 柔性生产 绿色制造

智慧工厂顶层设计



经营财务 人力资源 采购物流 企业管理咨询 仓储物资 经营绩效 合规管理

产品简介

深耕智能制造发展趋势、政策要求、技术实践，面向政府、工业企业提供多元化转型咨询服务

工业评估诊断

服务政府，提供区域内工业企业综合诊断评估工作

国家/地方项目申报

基于国家政策，申报各类智能制造项目

政府智库服务

提供洞察、产业规划、政策支持等智库服务

企业数字化转型咨询

数字化轻咨询、评估、方案等一体化咨询服务

智能制造评估平台

制造业诊断评估系统，支持专家系统评估及企业自评

能力积淀

政府

拥有数字经济、产业发展、智能制造白皮书/标准规范编制、智能制造平台建设等经验

企业

拥有企业诊断、转型咨询、智慧工厂顶层规划、工业专网规划等咨询服务经验

行业案例 1

智能制造

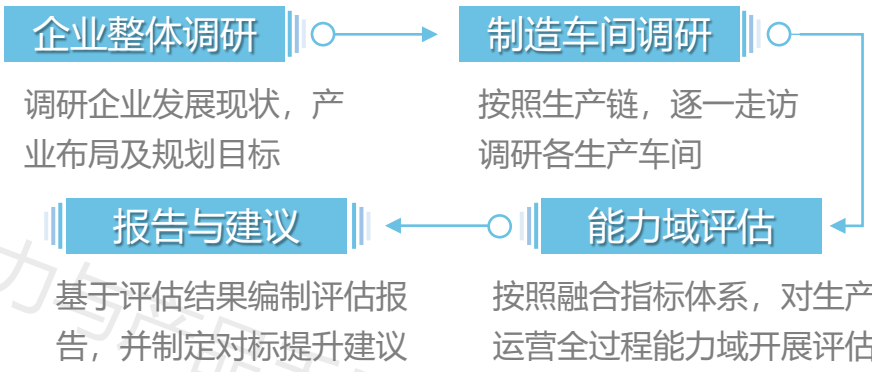
浙江省某市37家规上制造业企业工业诊断服务项目

项目背景与客户需求

“未来工厂”计划是浙江省数字化改革数字经济系统建设的主要任务之一，也是打造全球先进制造业基地的重要支撑，诊断评估工作是“未来工厂”计划的关键环节，区域政府需要经验丰富的工业服务团队对区域重点工业企业开展深度评估工作。



工作内容



客户价值



行业案例 2

智能制造

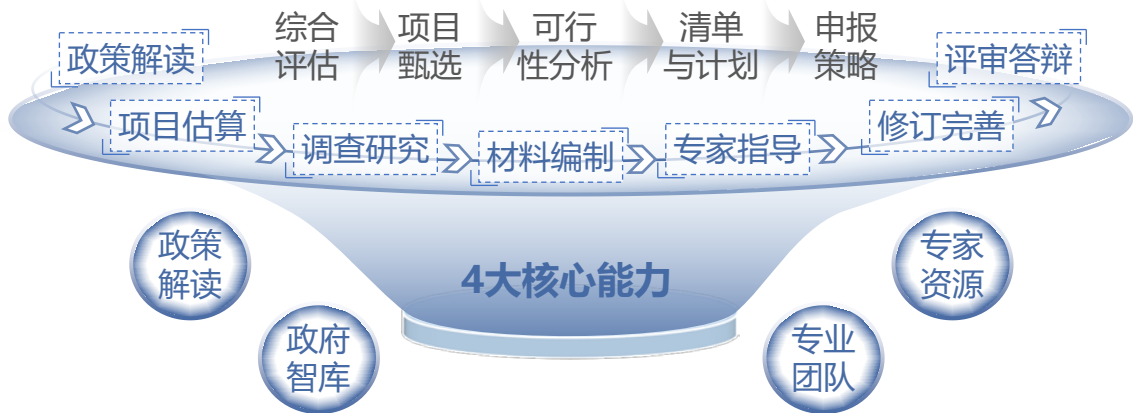
工业企业未来工厂&国家级服务型制造示范企业等项目申报

项目背景与客户需求

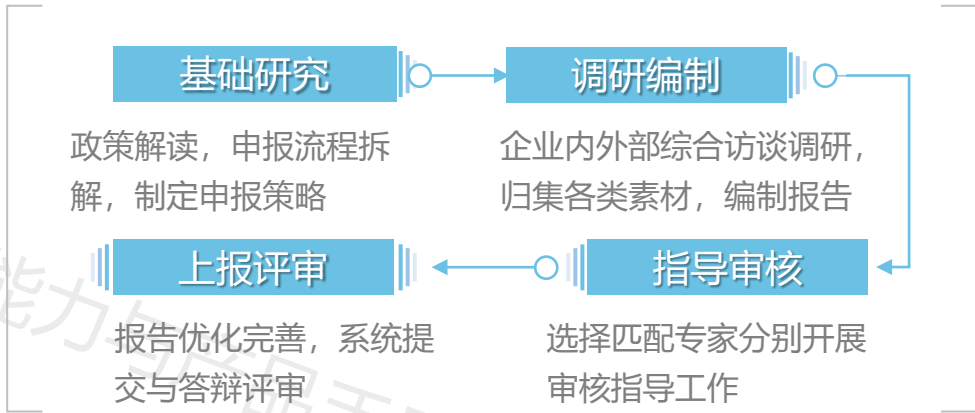
工业项目申报是政府为促进工业企业发展作出的一系列激励措施，企业通过编写申报文件根据相关申报要求和流程进行申报，工业项目申报可以为企业带来经济收益、投资效应、政策支持、政府推广等诸多价值，一直是工业企业重点关注的工作。



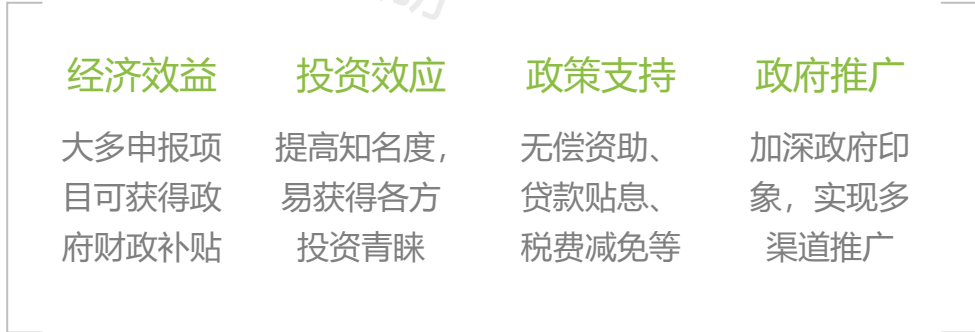
协助企业甄选匹配项目集合



工作内容



客户价值



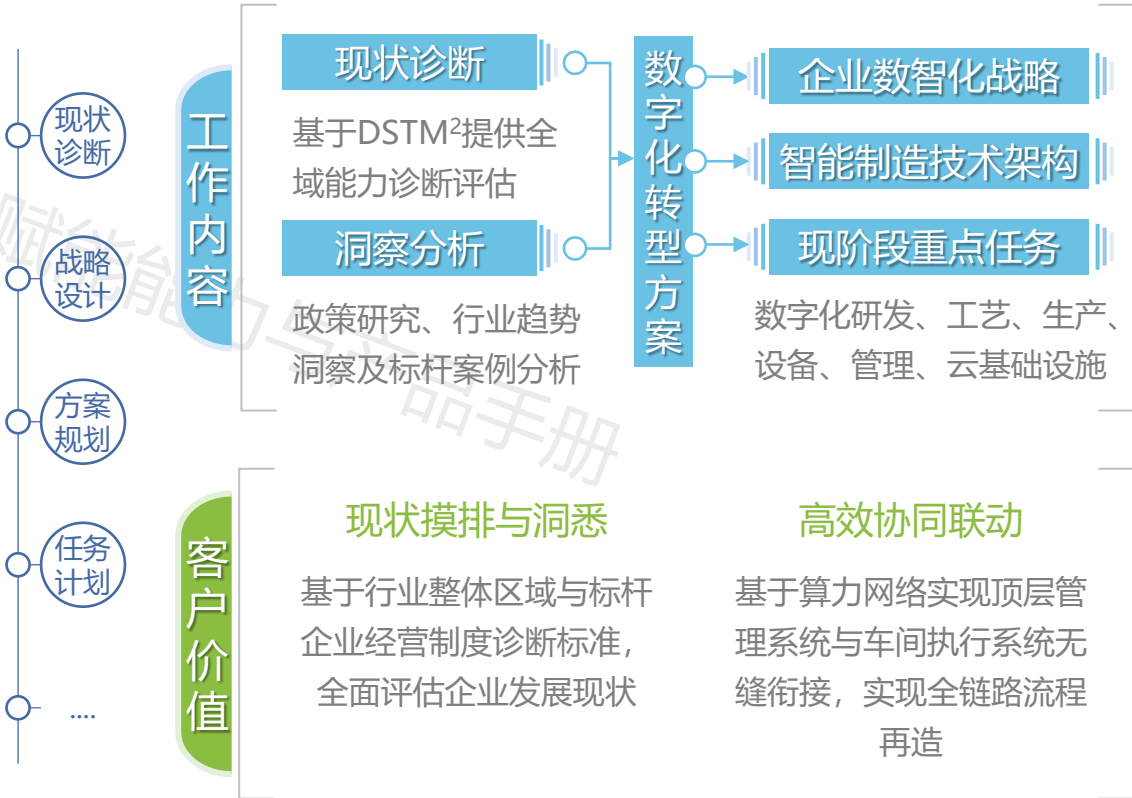
行业案例 3

智能制造

长三角某规上工业企业数字化转型咨询服务

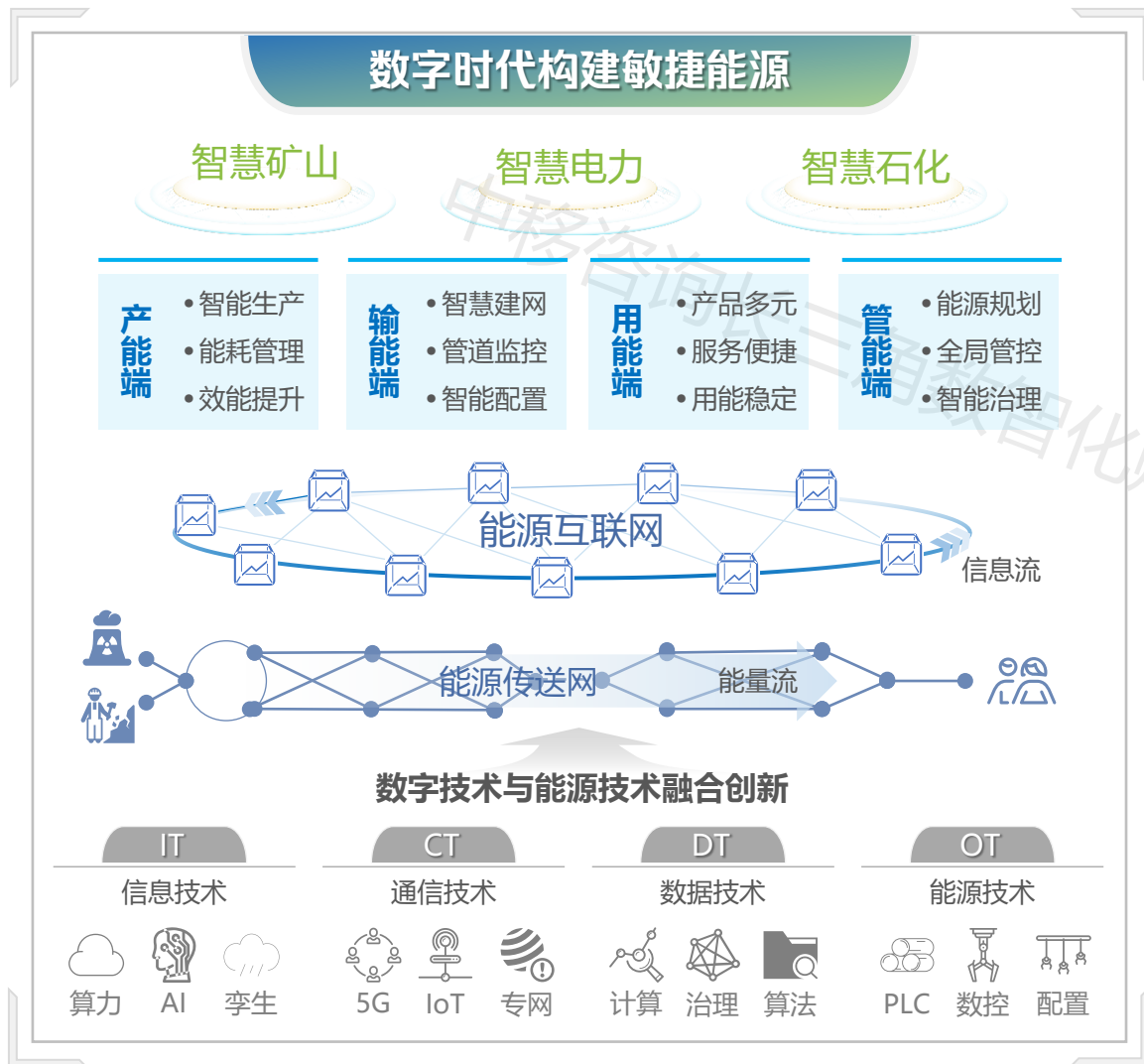
项目背景与客户需求

江苏某工业企业属于机加工行业，年产值5亿元，现有员工230人左右，当前企业发展面临生产成本低、协同生产效率低等难题，期望以数智化改造为契机，制定智能制造建设目标及数字化转型发展路径，提升智能制造及管理运营智能化水平。



产品介绍
8大领域纵深

08 能源企业数字化转型咨询服务



产品简介

以咨询为牵引助力能源产业转型升级，探索构建绿色低碳、安全高效的能源体系，实现能源互联网与能源传输网内生一体

<h4>产业洞察</h4> <p>能源领域政策解读、产业分析、数字化趋势等洞察服务</p>	<h4>智慧矿山咨询</h4> <p>智慧矿山建设整体规划咨询服务</p>
<h4>智慧电厂咨询</h4> <p>智慧电厂建设整体规划咨询服务</p>	<h4>智能电网咨询</h4> <p>发电、变电、输电、配电、用电智能化全过程规划咨询服务</p>
<h4>能源互联网体系顶层规划</h4> <p>能源互联网标准政策、产业结构、体系架构、平台架构等规划咨询服务</p>	

能力积淀

- 企业**
- 产能端企业（电厂、矿山）及输能端企业（电网）数字化规划经验
 - 数字能源产业端到端规划咨询设计经验

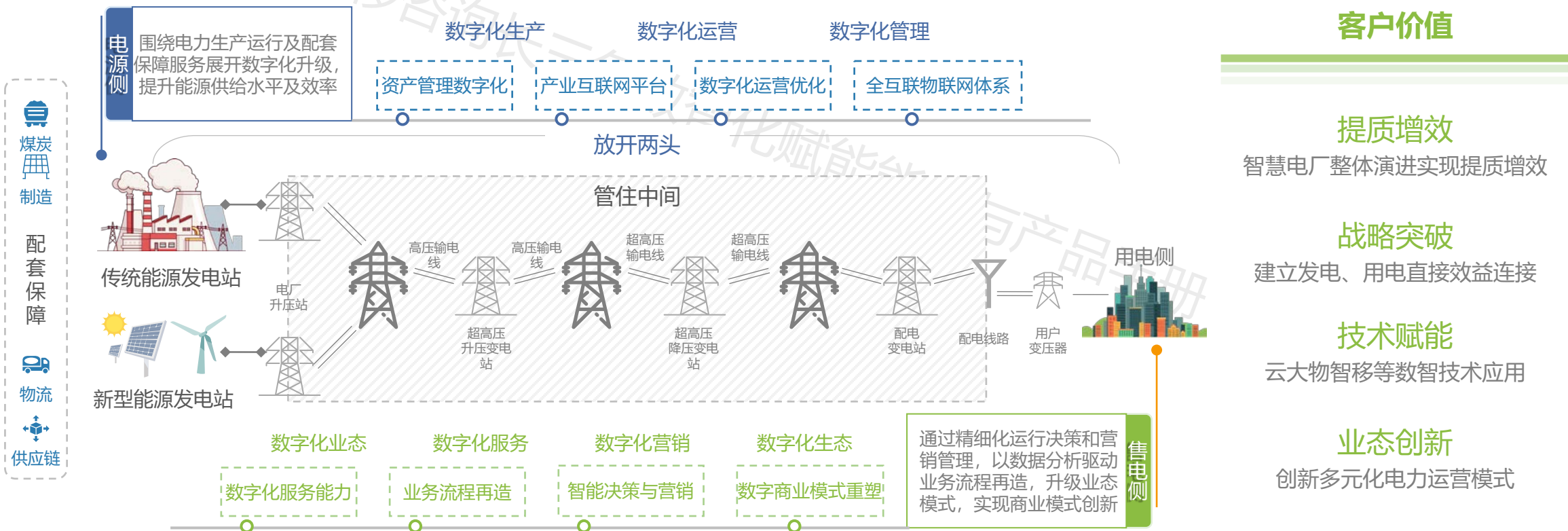
行业案例 1

能源数字化

某发电集团数字化转型战略咨询

项目背景与客户需求

随着新业态、新模式、新技术发展，提供单一电力业务企业竞争力会逐渐减弱，需要不断构建新的商业模式和盈利模式。某集团是五大发电集团之一，希望依托数字化转型，创新业务模式，打破能源革命“不可能三角”，推动电力发展进入良性循环期。



行业案例 2

能源数字化

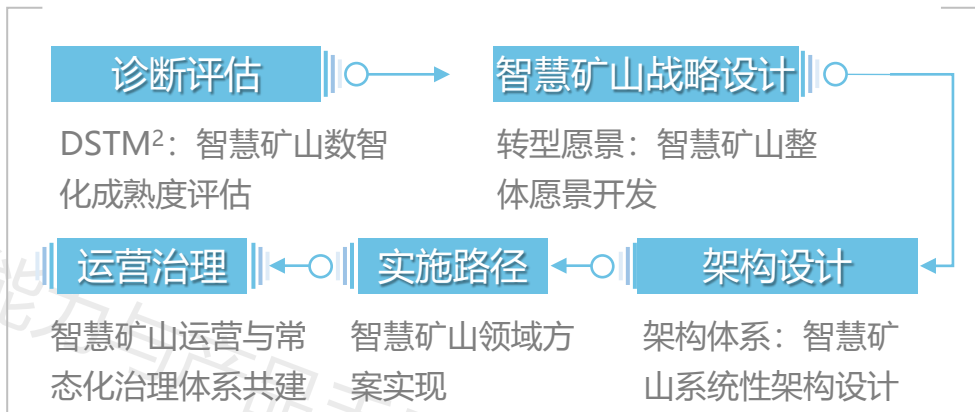
某矿企智慧矿山顶层设计咨询服务

项目背景与客户需求

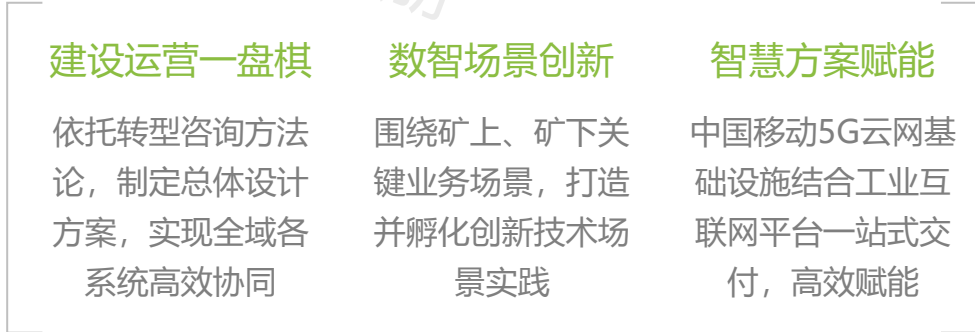
某煤矿企业是内蒙传统重点企业，原有煤炭开采存在智能化程度弱、协同管理效率低、业务模式陈旧等问题，中国移动依托智慧矿山数智化转型方法论，以5G+AI+边缘计算为依托，系统性规划了该煤炭企业顶层架构，并完成系统性落地交付。



工作内容



客户价值



中移咨询长三角中心

服务体系布局

8
6
4



8 大行业产品纵深



6 大咨询专业能力



4 大基础平台底座

01 行业洞察方法、工具与服务



传统人工洞察方法存在痛点

- ① **局限性**
数据采集难
采集范围有限
- ② **高成本**
质量与人员投入成正比
- ③ **难量化**
难以输出科学量化结论
- ④ **主观性**
受限于分析师主观意识

数智化行业洞察方法、工具与服务能力



能力简介

基于中移咨询行业知识沉淀及数智化转型经验积累，以客户战略指导为目标，为重点行业及运营商政企市场工作提供洞察服务

能力图谱

- 信息挖掘
- 情报分析
- 多维度建模
- 专题解读
- 知识体系构建
- 可视化呈现

标准化服务

- 商机洞察报告
- 行业研究报告
- 政策研究报告
- 常态化跟踪服务

行业案例 1

行业洞察

电信运营商政企信息化市场洞察服务项目

某省移动公司

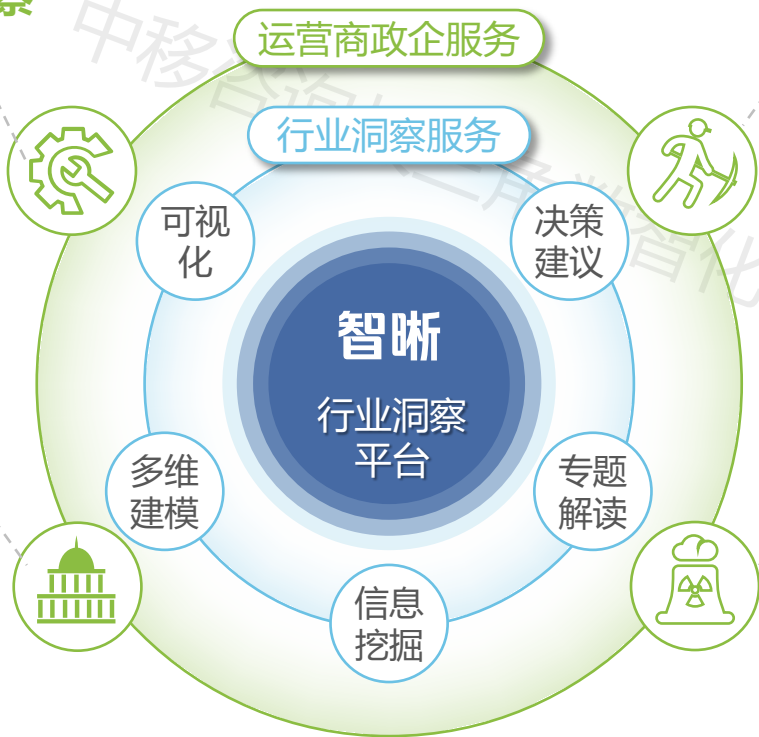
智能制造行业发展洞察

梳理智能制造政策，调研本地市场现状，整理内部能力产品，挖掘高价值切入点

某省移动公司

数字政府发展洞察

结合本省数字化战略，挖掘市场商机特征，结合能力图谱，制定市场策略



某省移动公司

矿山行业市场洞察

基于行业标准、政策，挖掘市场需求，制定相关产品服务迭代优化策略

某省移动公司

能源电力行业市场洞察

深入调研目标客户，挖掘客户需求，结合内部能力产品，形成拓展策略

客户价值

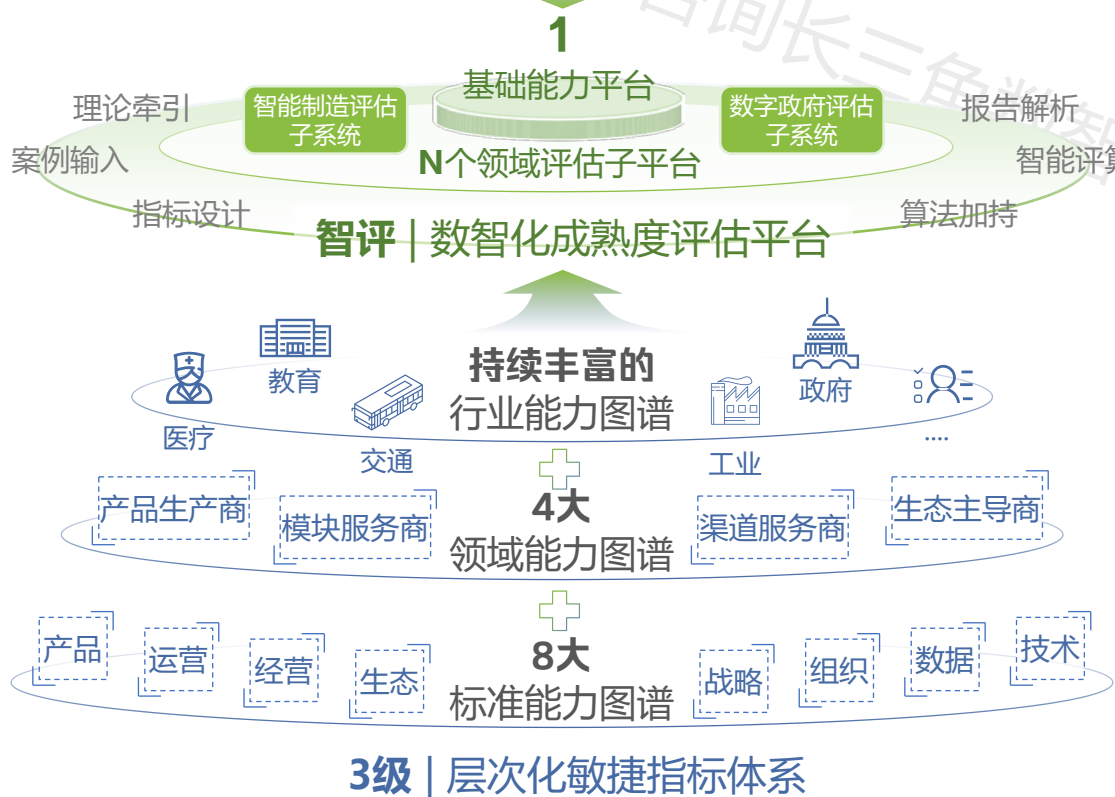
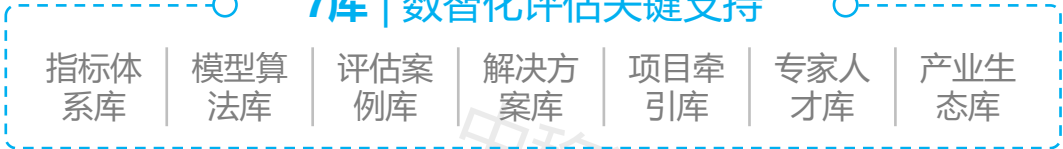
- 信息增强**
增强客户行业知识与本地市场信息
- 商机挖掘**
挖掘行业商机，识别市场切入点
- 产品创新**
基于行业需求服务产品创新
- 提效增速**
增加市场拓展效率，迅速响应需求

产品介绍

6大专业能力

02 成熟度评估方法、工具与服务

7库 | 数智化评估关键支持



能力简介

DSTM² (数智化成熟度评估模型) 是中移咨询自有知识产权的评估能力体系, 涵盖评估方法论、指标库、模型算法库、最佳实践及评估系统

能力图谱

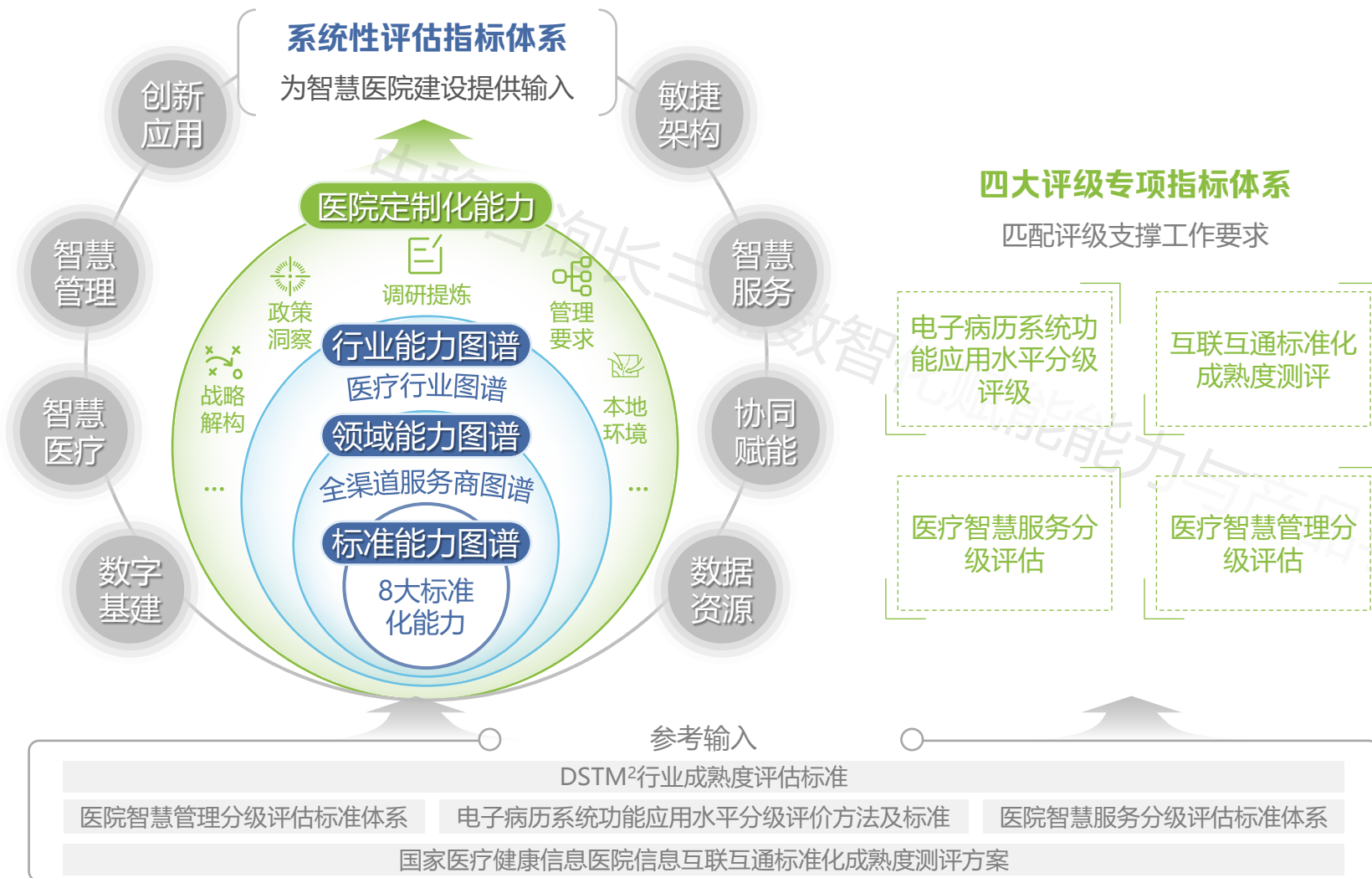
- 评估体系设计
- 能力级评估
- 公司级评估
- 量化模型开发
- 专家智库支持
- 评估+轻咨询

标准化服务

- 企业线上自评
- 专家系统性评估
- 问题诊断分析
- 数字化转型轻咨询

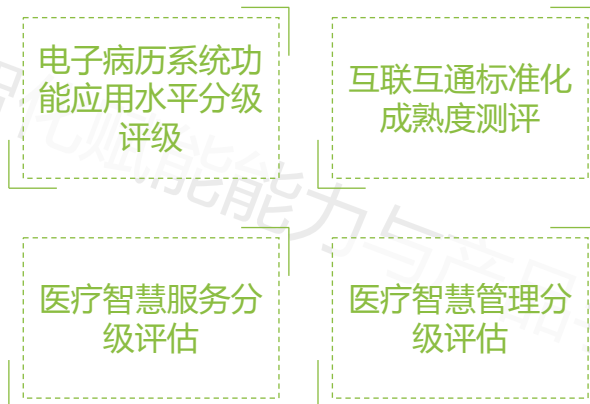
行业案例 1
数智化评估

西南某省省级三甲医院医疗数字化成熟度评估



四大评级专项指标体系

匹配评级支撑工作要求



客户价值

深度诊断

医院信息化系统全面诊断评估

赋能规划

识别数字化关键需求支撑规划设计

一体协同

协同设计指标体系，科学诊断

项目申报

匹配国家项目申报，专项能力提升

行业案例 2

数智化评估

长三角某风电集成制造企业智能制造评估·轻咨询



风电制造企业 数字化需求迫切

应“碳达峰、碳中和”目标要求，以风电为代表的可再生能源快速发展，带动“泛新能源”行业重大战略机遇

某国内一流风电制造企业希望借助数字化转型提高生产效率、降低经营成本，并到达浙江省“未来工厂”评定要求



客户价值

深度评估

全面深度评估企业各能力域

需求归集

基于评估结论实现需求逐级归集

战略推演

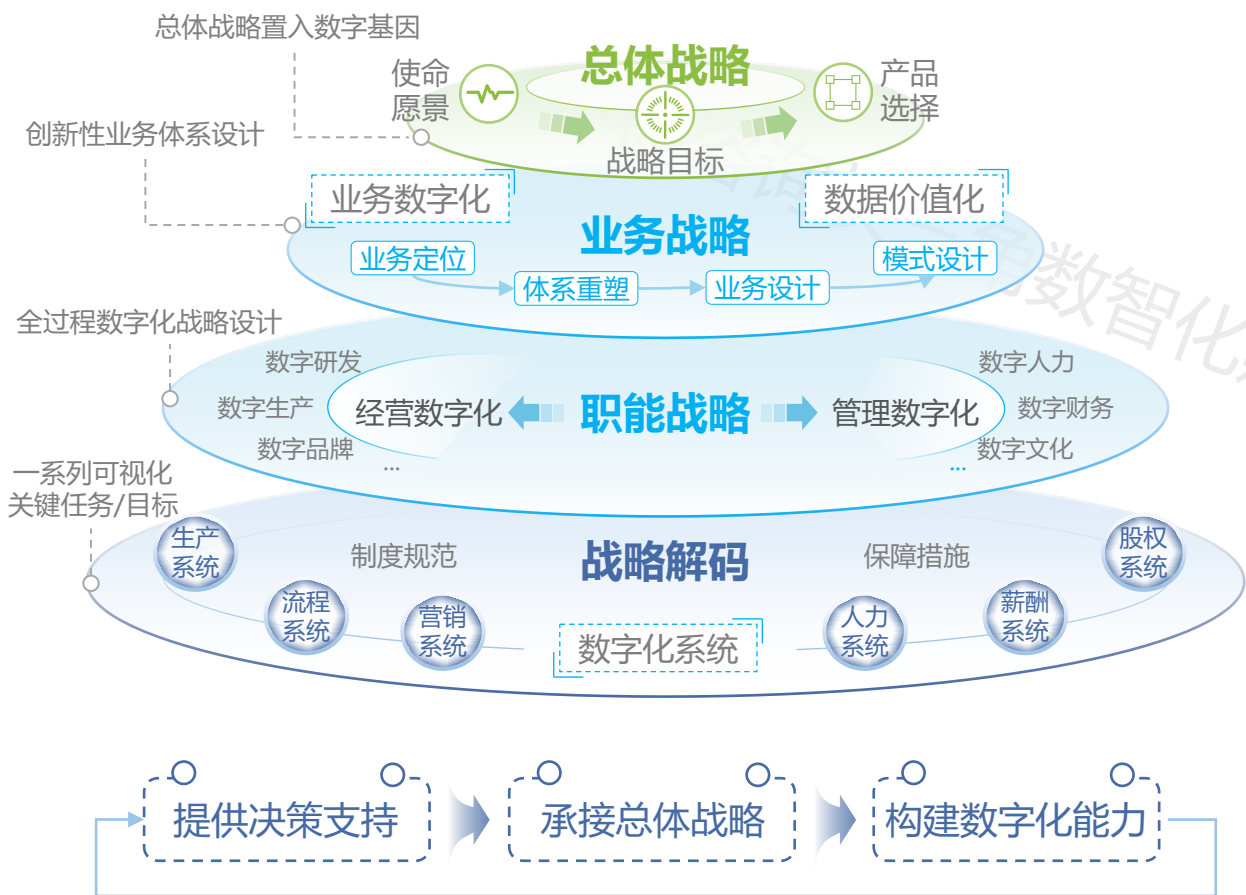
结合政策、标杆、需求制定战略

架构设计

企业级架构设计实现各域系统协同

产品介绍
6大专业能力

03 数智化战略方法、工具与服务



能力简介

数字化战略作为组织数字化转型的逻辑起点，将数字化基因融入组织战略，帮助其利用数字化技术创新业务体系，实现价值创造

能力图谱

- 战略设计
- 业务数字化
- 数字业务创新
- 数字战略解码
- 数字化总体架构设计

标准化服务

数字化转型
战略咨询

行业案例 1
数字化战略

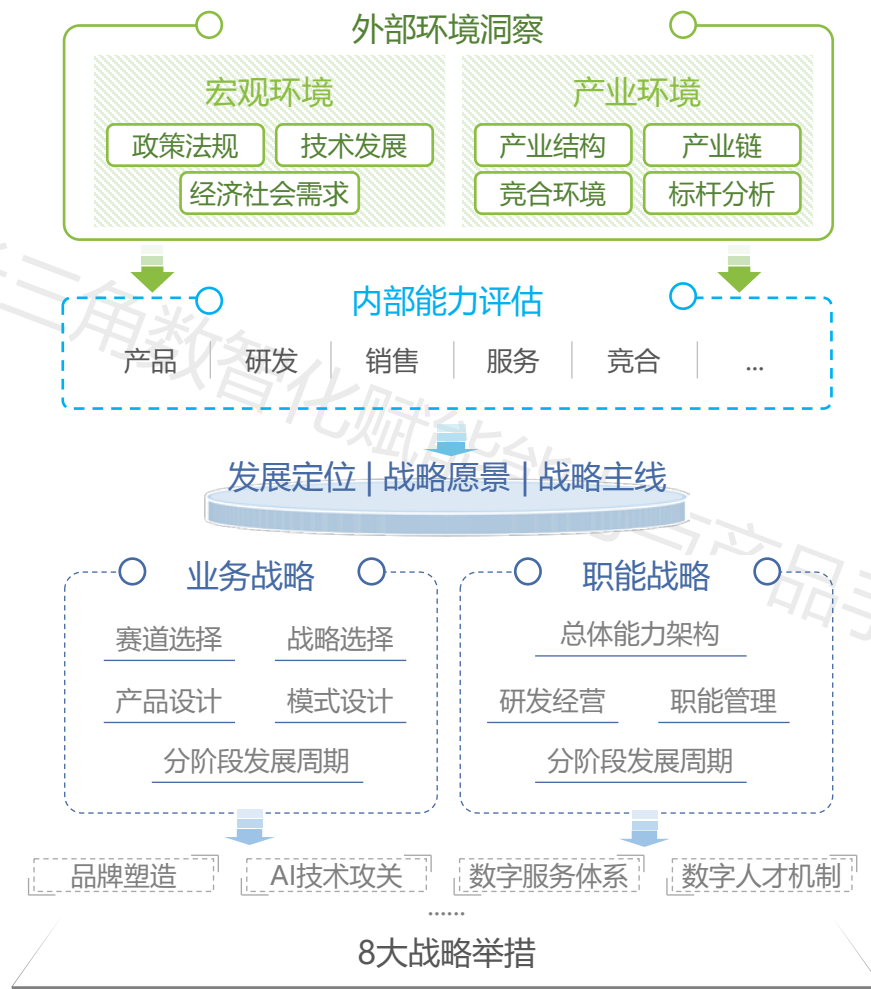
杭州某新型研发机构数字化战略设计咨询项目

战略先导，数字变革

数字战略驱动数字业务化&数字业务化



某新型AI产品研发公司坐拥海量数据与先进技术底座，需制定发展战略



客户价值

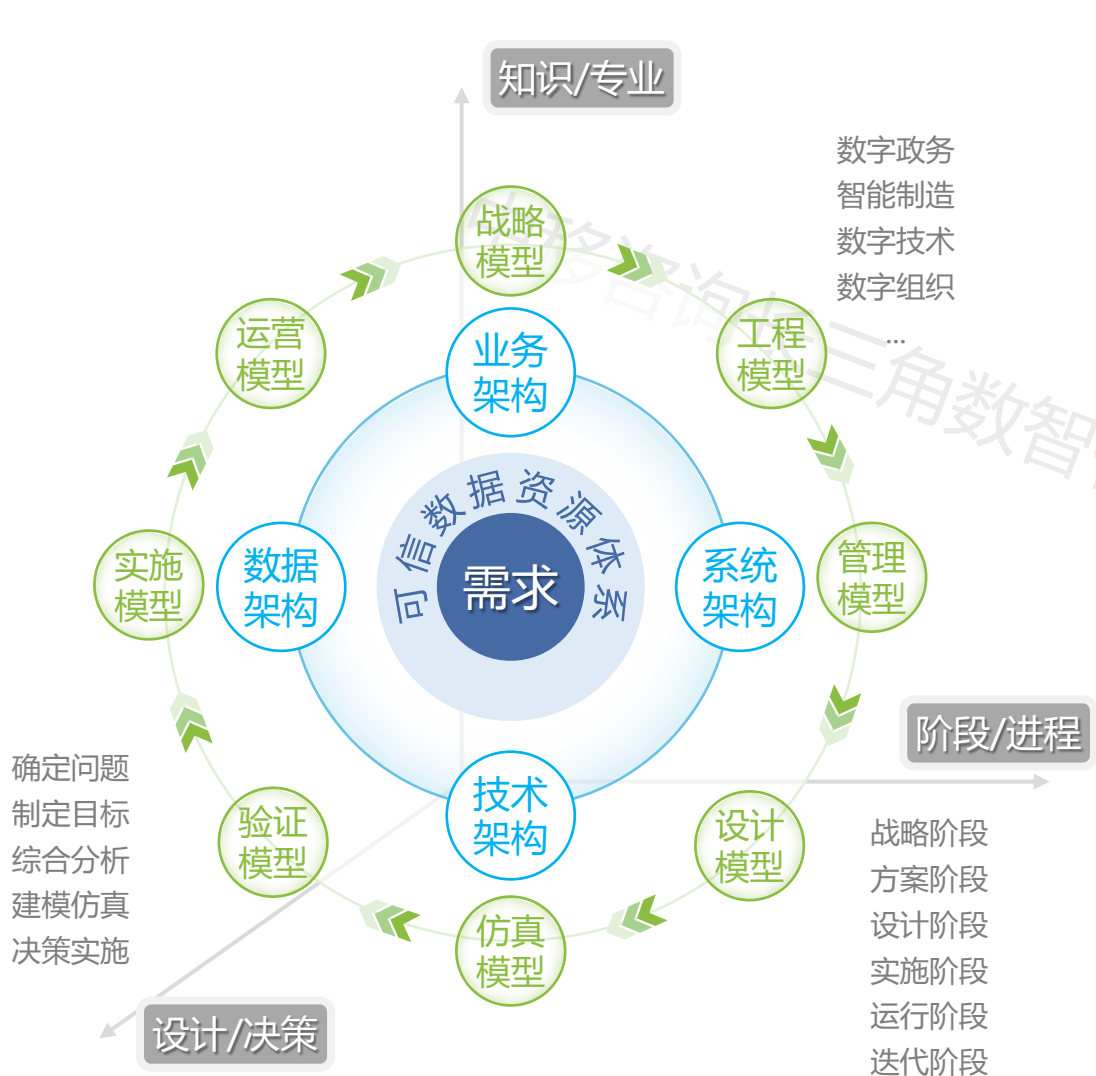
一体战略
明确数字化总体战略，统一认知

体系重塑
基于数字化基因重塑产品体系

架构牵引
开发总体框架与架构实现顶层牵引

全链路贯通
构建研发/运营/保障一体化数字系统

04 架构设计与建模方法、工具与服务



能力简介

架构建模是数字化工程中重要的使能技术。围绕跨专业领域，贯穿能力全生命周期进程，提供支持设计与决策的系统性建模服务



能力图谱

- 需求建模
- 总体架构建模
- 业务架构建模
- 数据架构建模
- 系统架构建模
- 技术架构建模



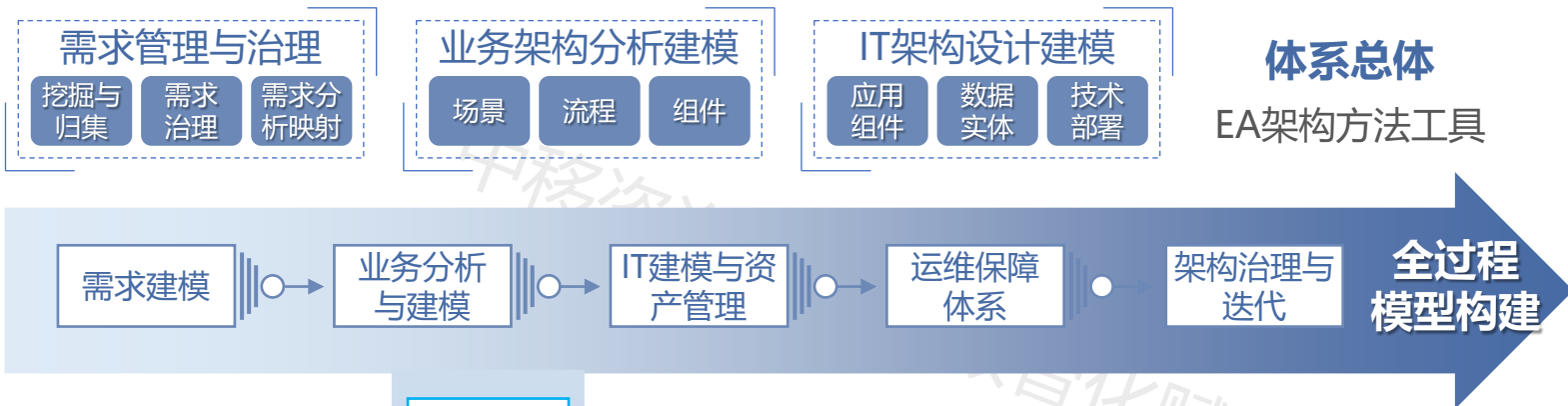
标准化服务

- 架构建模服务
- 架构建模工具

行业案例 1

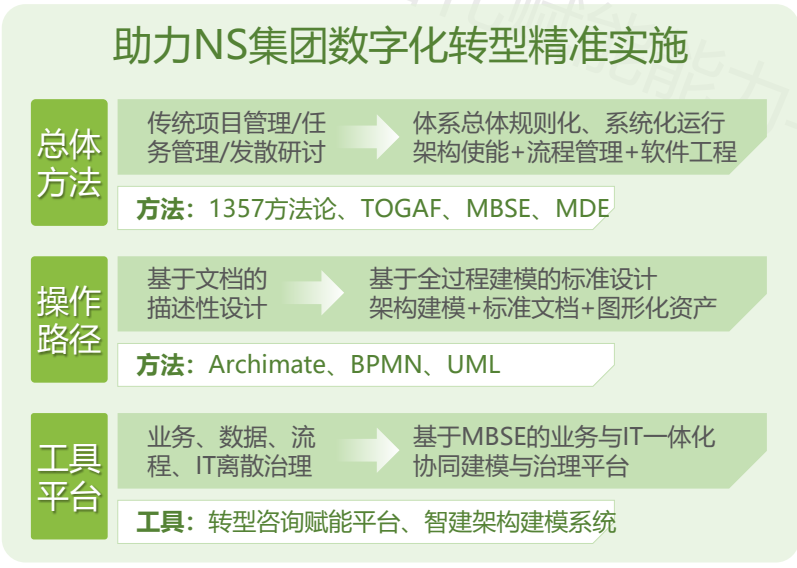
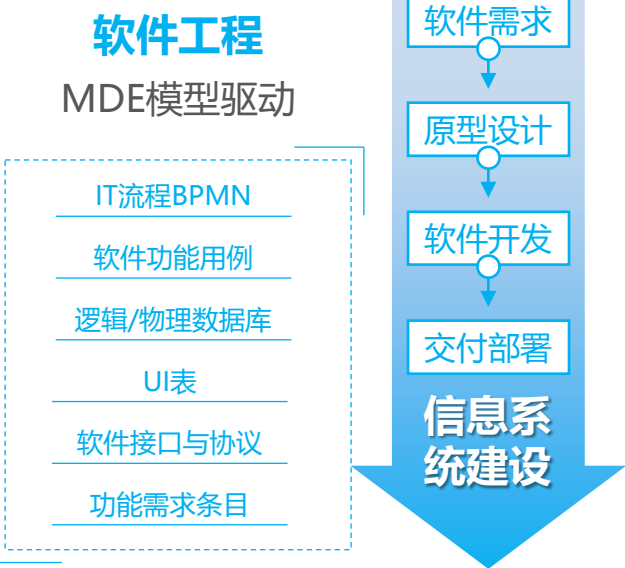
架构建模

某集团企业总部基于架构建模的数字化转型工程实践



客户价值

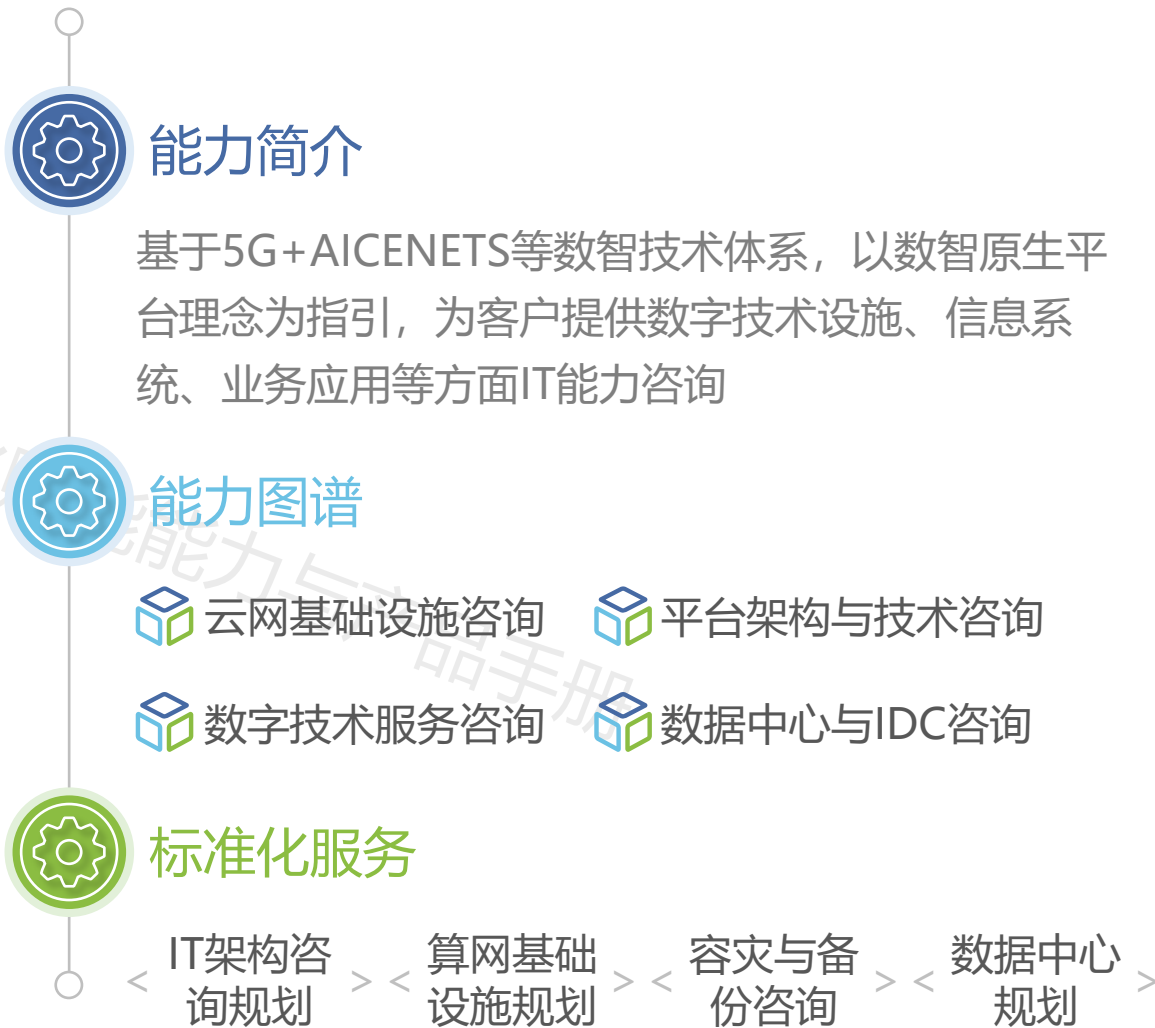
- 可视化呈现**
全过程、全模块数字模型化呈现
- 系统性实施**
实现基于模型的端到端系统构建
- 高质量贯通**
实现业务与IT高质量融通
- 一站式赋能**
基于MBSE的一体化平台赋能



产品介绍
6大专业能力

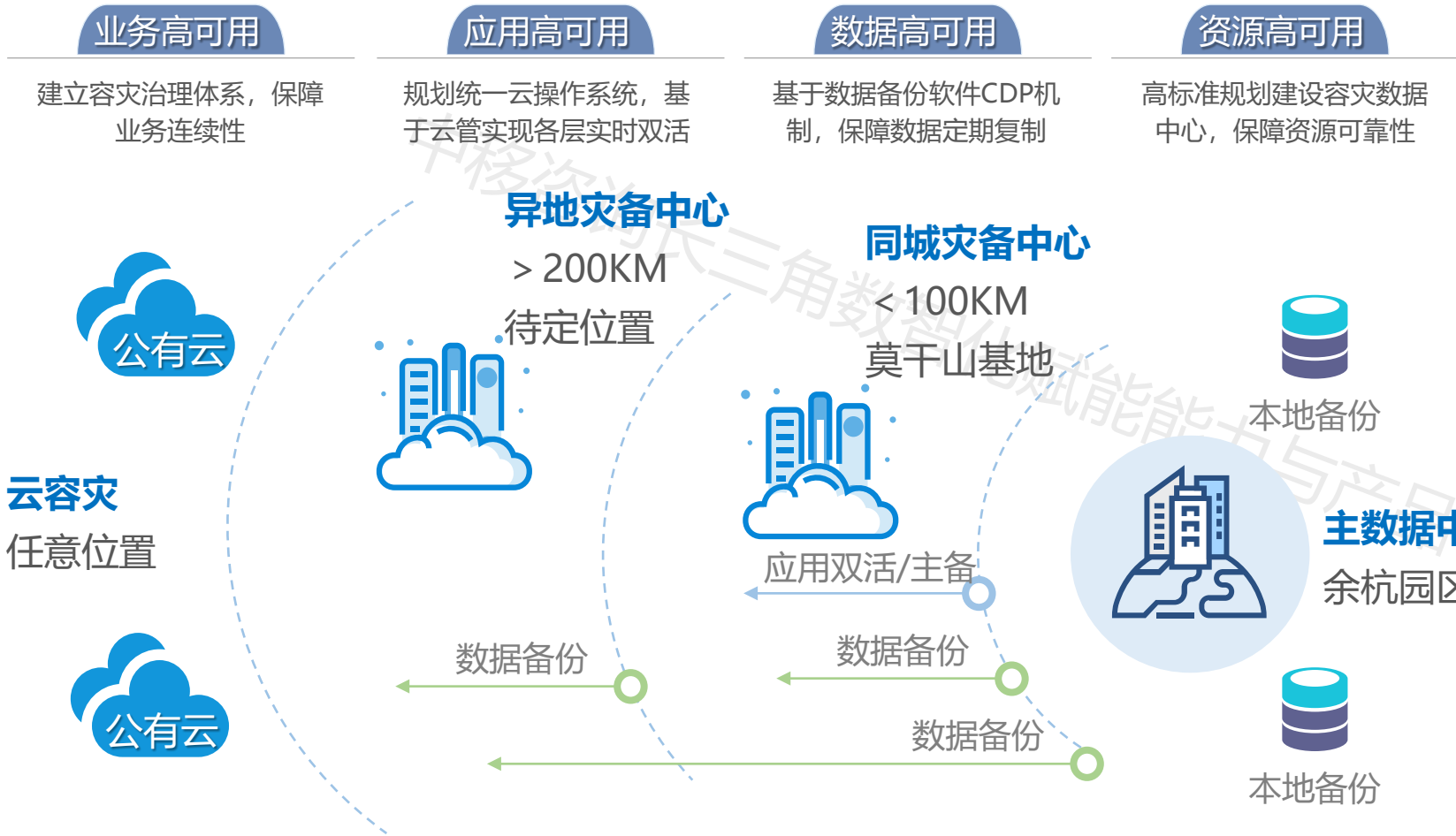
05 数智化技术方法、工具与服务

数智原生平台助力组织转型



行业案例
IT技术服务

某国家级实验室容灾备份规划及容灾中心设计



- 业务高可用**
建立容灾治理体系，保障业务连续性
- 应用高可用**
规划统一云操作系统，基于云管实现各层实时双活
- 数据高可用**
基于数据备份软件CDP机制，保障数据定期复制
- 资源高可用**
高标准规划建设容灾数据中心，保障资源可靠性

客户价值

- 全栈云化**
全面设计实验室分布式云化基础设施
- 高性能保障**
保障核心业务高可靠、高可用
- 数据安全效能**
基于数据分类分级体系的数据安全
- 高标准规划**
充分考虑发展，高标准规划数据中心

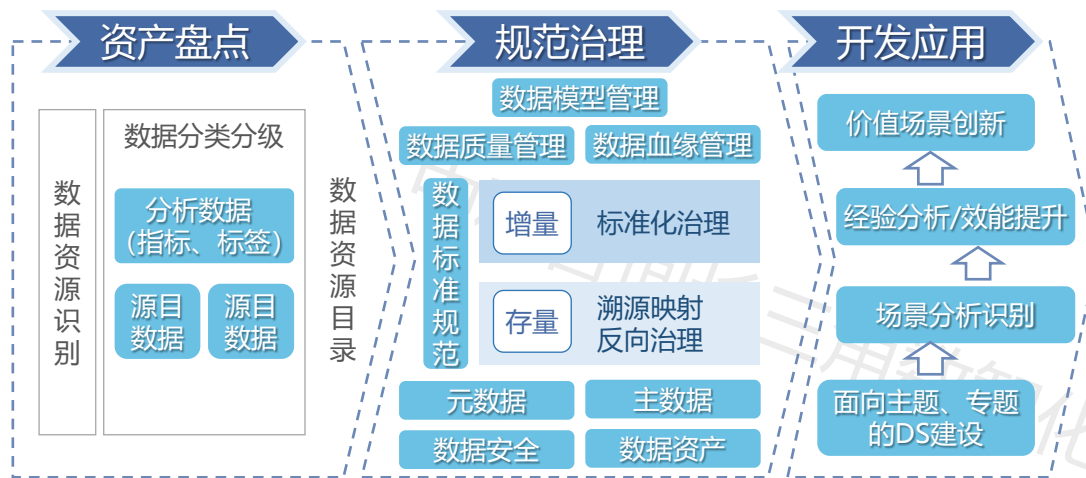
某国家级实验室承担着智算、超算任务，主数据中心达到Tier5+等级，计划按照“两地三中心”规划容灾能力

产品介绍

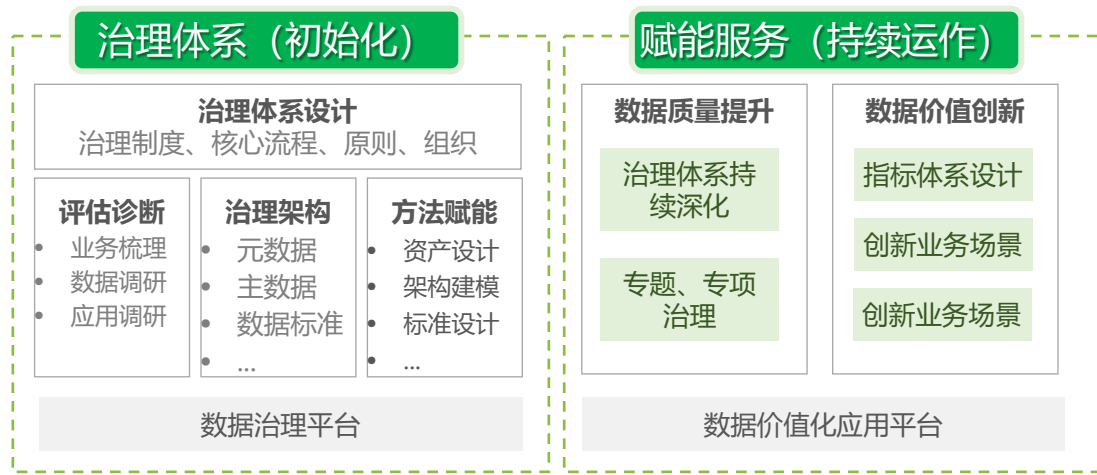
6大专业能力

06 数据治理方法、工具与服务

数据治理活动



数据治理服务



能力简介

提供从业务流到信息流、数据流、数据库表的全过程治理，保证数据的有效性、可访问性、高质量、一致性、可审计和安全性，并持续挖掘数据价值



能力图谱

- 数据成熟度评估
- 数据分类分级
- 数据血缘建模
- 指标体系设计
- 数据价值化



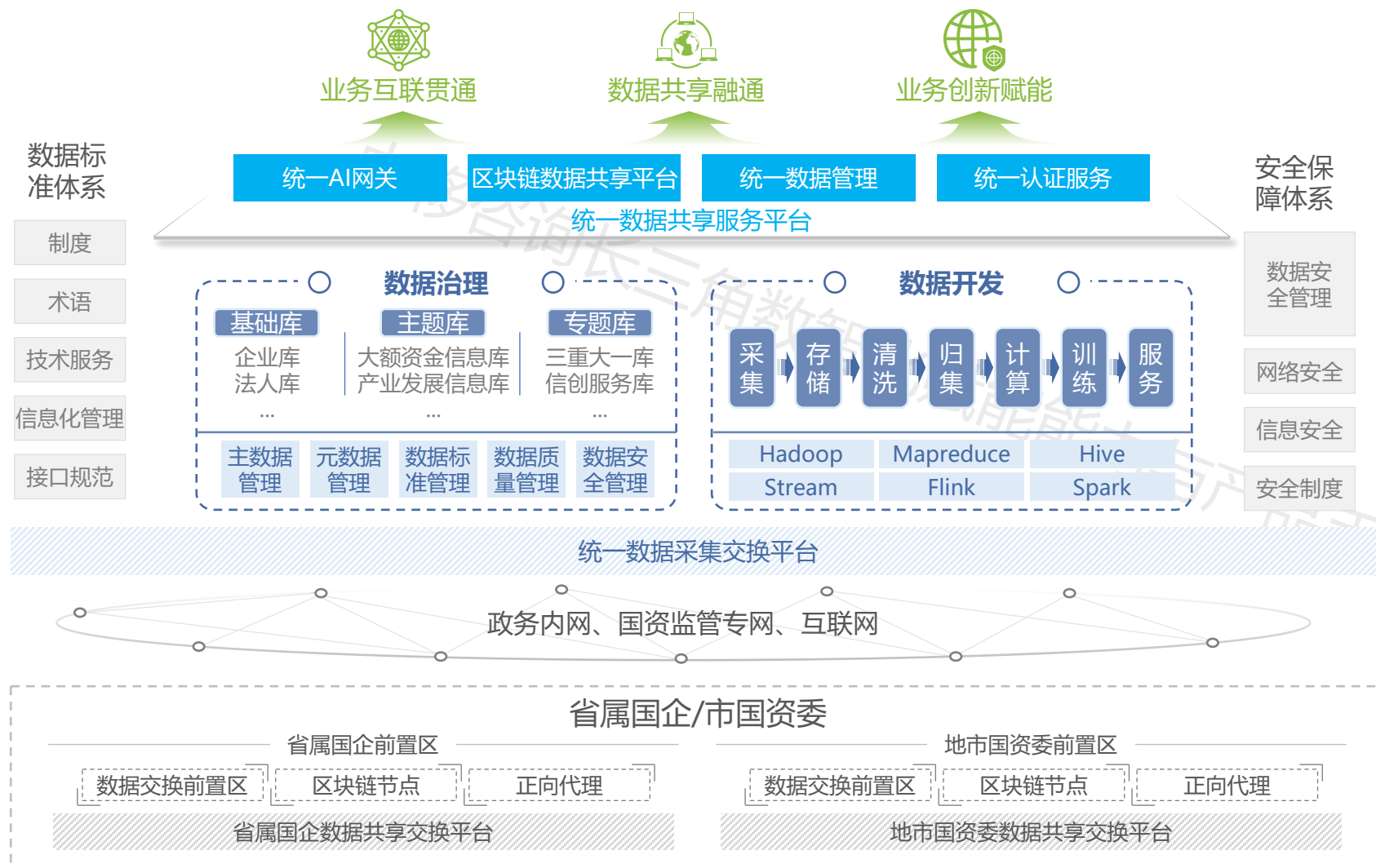
标准化服务

- 数据成熟度评估
- 数据分类分级
- 数据标准与质量
- 数据价值化规划

行业案例 1

数据治理

长三角某省国资数据治理一盘棋技术体系咨询



客户价值

- 业数一体**
建立业务数据全生命周期地图
- 质量提升**
提高国资数据资源整体质量
- 决策赋能**
高质量数据赋能国资管理一盘棋
- 安全可控**
软硬一体化安全保障体系

中移咨询长三角中心

服务体系布局

8
6
4



8 大行业产品纵深



6 大咨询专业能力



4 大基础平台底座

01 智知·知识赋能平台

智知

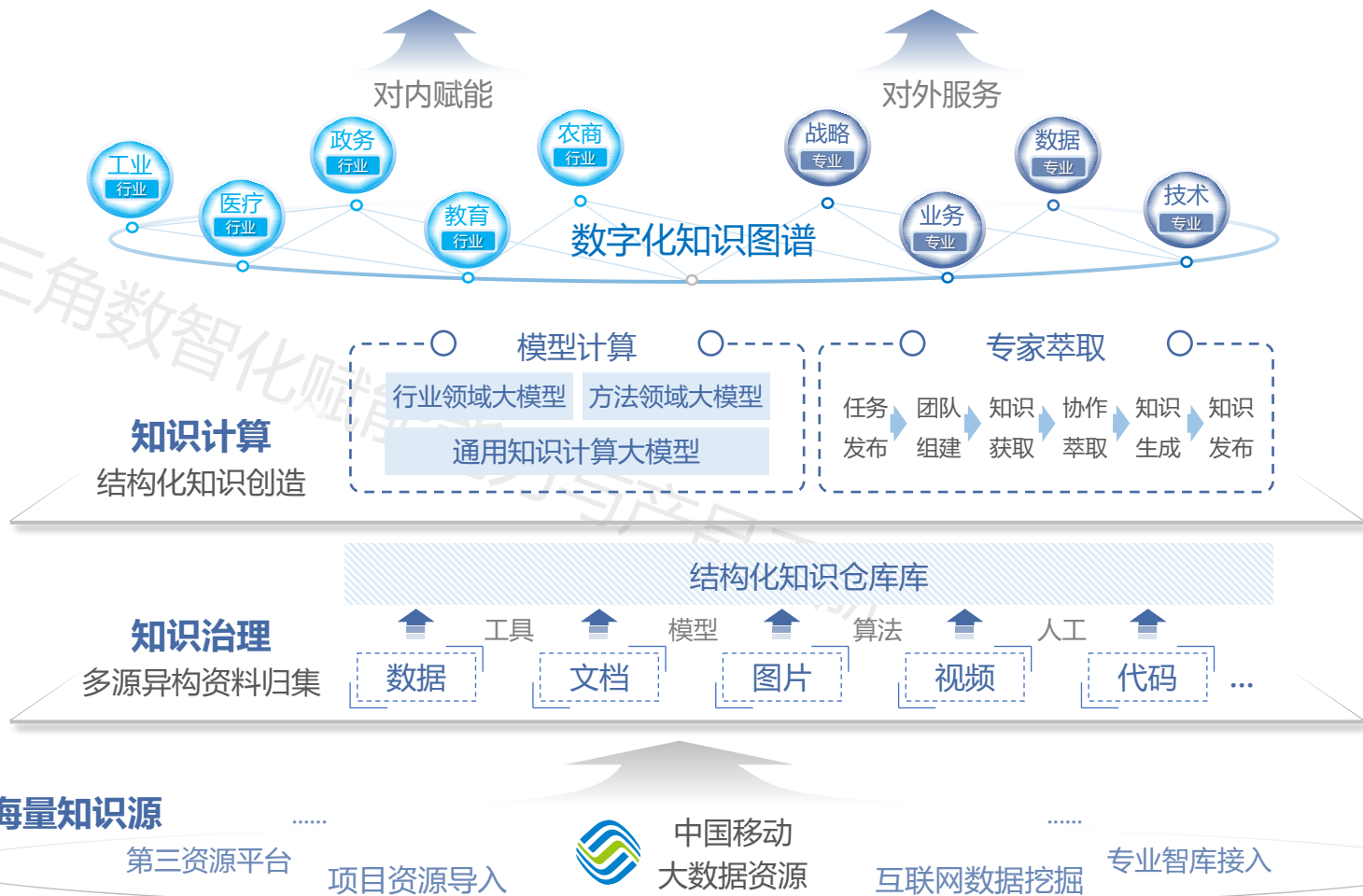
知识赋能平台

积累数智化转型咨询领域及重点行业文件、知识、数据资源，依托智能引擎技术支撑，提供知识管理、知识萃取、知识运营、知识社区、智库服务等功能，实现知识价值最大化。

智知平台对内赋能转型咨询顾问作业过程，提升生产效率、辅助人才培养、支撑业务决策、加强资源积累，从而夯实咨询业务核心能力；对外为行业客户提供智库服务，为千行百业数智化转型升级输出智慧。

夯实转型咨询核心能力

输出千行百业数转智慧



产品介绍
4大基础底座

02 智评·成熟度评估平台

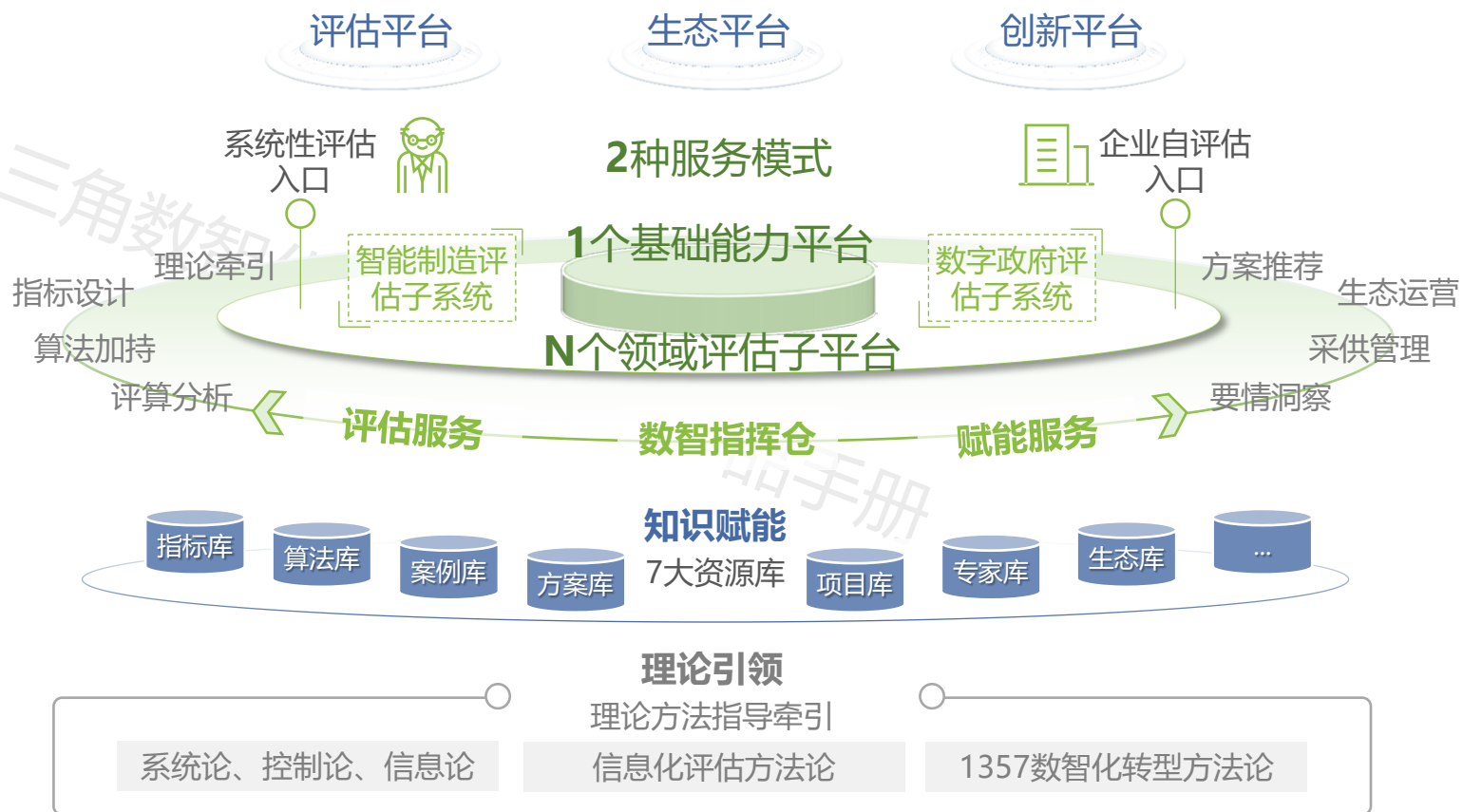
智评 | 数智化成熟度评估1+N+2平台体系

智评

成熟度评估平台

智评平台依托成熟度评估方法论，基于指标库、模型算法库、最佳实践库等资源支撑，可实现灵活定制数智化能力评估指标体系，快速问诊交互等功能，汇聚呈现最新行业政策、标准、动态。

智评平台即是系统性评估工具，辅助咨询顾问开展评估业务；又是客户自评平台，为客户提供快速可靠的成熟度诊断服务。服务于政府、企业用户，全面提升评估业务开展的效率和质量，为全行业全领域组织数智化转型赋能



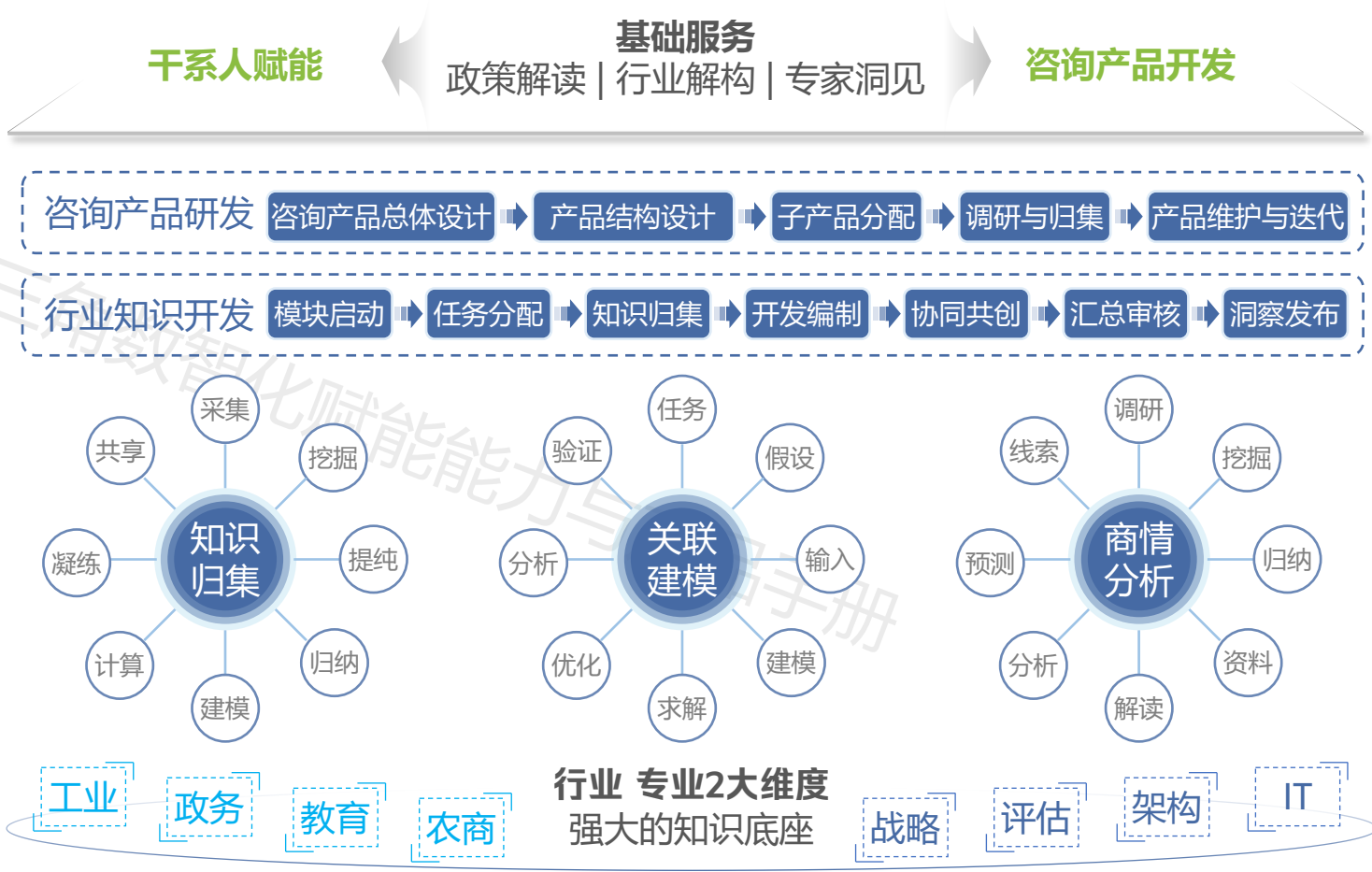
产品介绍
4大基础底座

03 智晰·行业洞察平台

智晰
行业洞察平台

智晰行业洞察平台依托智知知识赋能平台，提取、归集、开发行业各政策、生态、技术、商机等模块知识，通过海量数据即时分析、电子报表制作、分析报告编制，实现对各行业进行前瞻性预测及分析，为干系人提供统一的决策分析支持，使得数据业务化、价值化。

同时平台支持围绕行业洞察知识归集，进行各行业数字化转型咨询产品开发、设计及迭代工作，实现数字化转型咨询服务全链路闭环。



智知 | 知识赋能平台构筑统一底座

04 智建·架构建模平台

智建

架构建模平台

面向组织物理、数字复杂的运行体系，建立宏微观模型表达层，内嵌先进管理方法实施路线，构建战略架构、业务架构、流程管理、IT应用架构治理、数据架构治理等系统化模型，实现基于模型的组织管理设计与持续治理。

平台以ArchiMate、BPMN、UML等国际组织建模标准为基础，同时屏蔽了多维度复杂性，实现可视化建模、全域标准呈现，升级传统业务、IT治理模式，助力组织数字化实现。



战略架构驱动

基于国内外领先的理论、方法与知识构建可视化战略地图

业务架构创新

业务模式创新与流程再造的模式设计与系统性呈现

技术架构重塑

数据、应用工程化模型构建，技术实现图形化构架

中移数智科技有限公司

服务保障

03





协作 · 协同移动集团级力量，共显大成集智



物联网

物联网公司

云计算

云能力中心

大数据

梧桐大数据

AI智能

九天人工智能

产业研究院

创新研究院

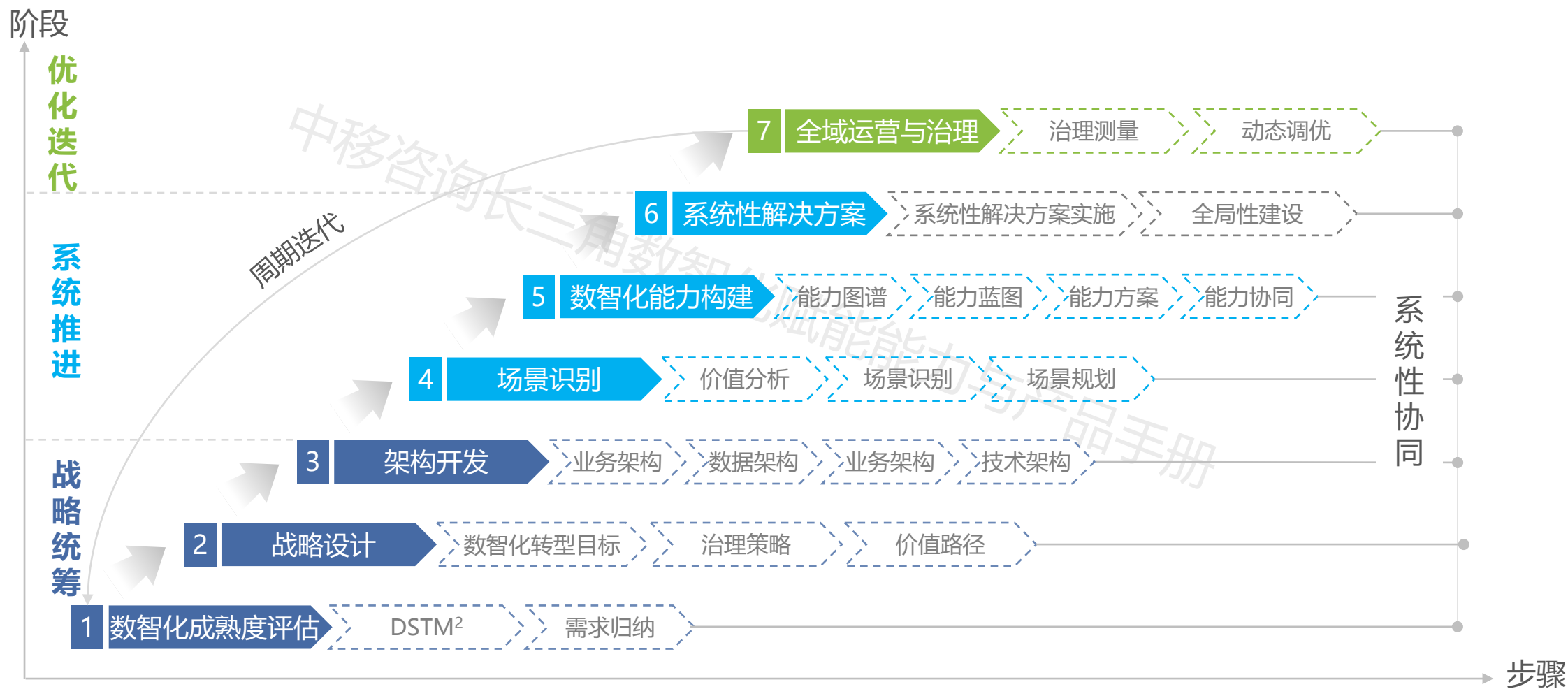
工业互联网
车联网技术产品
智慧城市
智慧教育
智慧医疗
.....

产业智能能力
智能制造关键技术
创新应用场景方案
区块链技术产品
移动互联网代际升级
.....



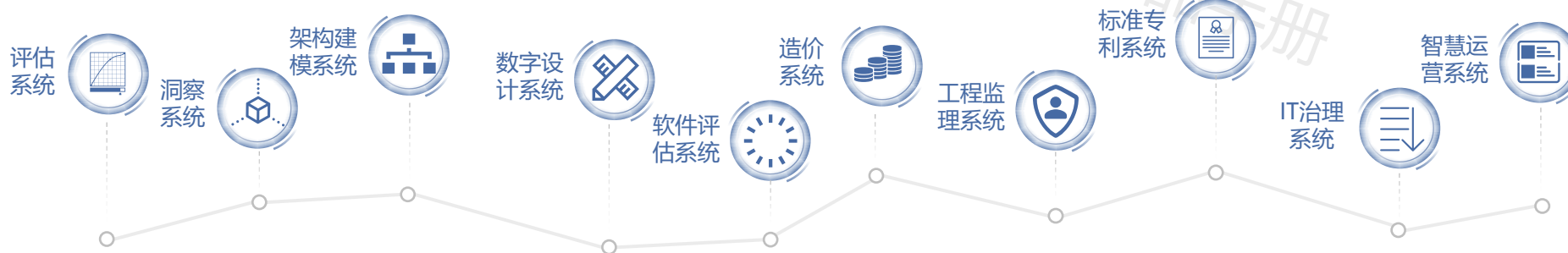
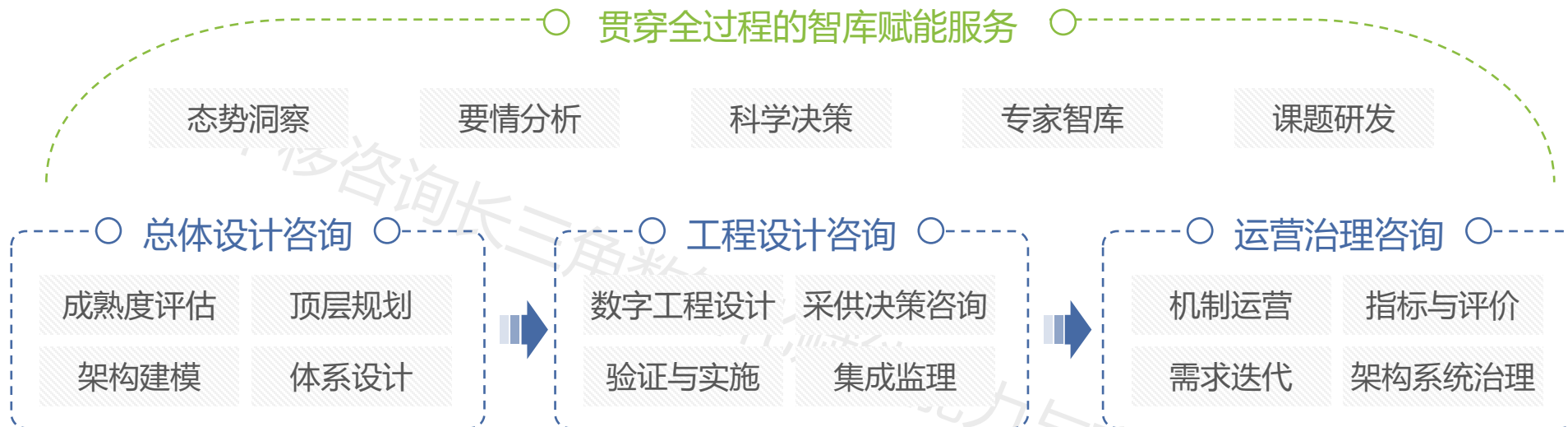


贯通 • 7步法贯穿咨询全过程，共建数智能力





智治 · 咨询赋能平台一站式服务，共享数智赋能



数智化咨询全过程赋能平台



聚力 · 聚合产业伙伴，共铸转型咨询生态





中移咨询
C M D T



C M D C
转型咨询专家

AaaS Ability as a Service[®]
数智化智库

“洞察产业动态，解析前沿技术，引领行业发展，敏捷 注智赋能数智化转型”



中移数智科技有限公司长三角区域中心

浙江省杭州市拱墅区滨绿大厦A座802室

版权所有©中移数智科技有限公司2023。保留一切权利。

非经中移数智科技有限公司书面同意，任何单位和个人不得擅自摘抄、复制本手册内容的部分或全部，并不得以任何形式传播。